

Afwijkingsrapport

VUM, Verbeteren Uitwisseling Matchingsgegevens

[Redacted]

[Redacted]

10 JUNI 2024

Projectmanager

Projectcode

Versie:

[Redacted]
UN0880

0.91

Managementsamenvatting

SZW/VNG/UWV zijn in 2019 gezamenlijk het ketenprogramma VUM (Verbeteren Uitwisseling Matchingsgegevens) gestart. Doelstelling van het programma VUM is het realiseren van een verbeterde gegevensuitwisseling van werkzoekendenprofielen en vacatures (matchingsgegevens) tussen arbeidsmarktpartners op basis van vastgestelde gegevensstandaarden.

UWV participeert in het programma met een eigen VUM project dat onderdeel uitmaakt van het domein Arbeidsbemiddeling en Re-integratie. Het doel van dit project is dat UWV aansluit op de centrale VUM-uitwisselingsvoorziening. Daarnaast levert UWV inzet/expertise binnen het ketenbrede VUM-programma en vervult UWV een kassiersfunctie voor VUM-pilots. Vanuit deze kassiersfunctie worden pilotgemeenten (op verzoek van het VUM-ketenprogramma) ondersteunt bij het uitvoeren van een VUM-pilot. De bijbehorende financiële middelen zijn eerder door SZW (geoormerkt) aan UWV verstrekt.

Het ketenprogramma wordt eind Q2-2024 afgerond en overgedragen aan beheerpartijen BKWI en het Inlichtingenbureau. Het UWV-project volgt ook deze lijn waarbij projectmanager, -controller, -secretaris tot en met eind augustus 2024 aanvullend zorgdragen voor afronding en decharge.

Afwijking betreft dat de binnen UWV vrijgegeven financiële middelen niet toereikend zijn voor de duur van het UWV-project. Er is een tekort van 200K. Dit heeft een aantal oorzaken:

- De VUM-pilots komen laat op gang en onbenutte kassiersgelden worden in opdracht van SZW voor einde ketenprogramma benut door lopende VUM-pilots extra te ondersteunen. Daarnaast is in opdracht van SZW het oormerk voor middelen voor de pilot UWV-G2 verwijderd waardoor deze middelen ook voor andere VUM-pilots worden ingezet.
- De UWV-projectmanager is in vaste dienst getreden bij UWV en wordt niet meer vanuit het ketenprogramma gefinancierd.
- Bevindingen vanuit VUM-pilots hebben geleid tot extra inzet ontwikkelcapaciteit.

Maatregel betreft het vrijgeven van extra 200K. Deze middelen zijn door SZW geoormerkt aan UWV verstrekt. Er is geen aanvullende financiering nodig van SZW.

Aanleiding en voorstel

Op ketenniveau zijn in de voorliggende periode VUM-gegevensstandaarden voor werkzoekendeprofielen/ vacatures ontworpen, een VUM-uitwisselingsvoorziening door Inlichtingenbureau gerealiseerd, een VUM-afsprakenstelsel ontworpen en worden VUM-pilots uitgevoerd. De voorbereiding van de VUM-pilots is in de praktijk lastig verlopen. Oorzaak hiervan is het gemeentelijke besluitvormingsproces en de technische aansluiting van gemeentelijke ICT-systemen op de VUM-uitwisselingsvoorziening. Hierdoor komen pilotbevindingen later dan gepland beschikbaar.

In juni 2023 is in de stuurgroep van het ketenprogramma het faseplan 'Beproeven en overdragen VUM' vastgesteld waarmee het ketenprogramma de laatste en afrondende fase ingaat, met de focuspunten: 1. Beproeven van VUM in een aantal pilots en 2. Overdracht naar beheer. Het ketenprogramma eindigt op 30 juni 2024. De VUM-gegevensstandaarden en het VUM-afsprakenstelsel worden in beheer genomen door BKWI, de VUM-uitwisselingsvoorziening door het Inlichtingenbureau.

UWV participeert in het programma met een eigen VUM project dat onderdeel uitmaakt van het domein Arbeidsbemiddeling en Re-integratie. Het doel van dit project is dat UWV aansluit op de centrale VUM-uitwisselingsvoorziening. Daarnaast levert UWV inzet/expertise binnen het ketenbrede VUM-programma en vervult UWV een kassiersfunctie voor VUM-pilots. Vanuit deze kassiersfunctie worden pilotgemeenten (op verzoek van het VUM-ketenprogramma) ondersteunt bij het uitvoeren van een VUM-pilot. De bijbehorende financiële middelen zijn eerder door SZW (geoormerkt) aan UWV verstrekt. Het UWV-project volgt ook de planning van het ketenprogramma waarbij projectmanager, -controller, -secretaris tot en met eind augustus 2024 aanvullend zorgdragen voor afronding en decharge.

Voorstel i.c. maatregel

Voorstel betreft het vrijgeven van extra 200K. Deze middelen zijn door SZW geoormerkt aan UWV verstrekt. Er is geen aanvullende financiering nodig van SZW.

Bijdrage aan organisatiedoelstellingen

Door verbetering van de gegevensuitwisseling, zijn arbeidsmarktpartners beter in staat vraag en aanbod op de arbeidsmarkt op elkaar aan te laten sluiten. Met de resultaten draagt VUM bij aan de volgende business doelstellingen:

- Verbeterde samenwerking tussen arbeidsmarktpartners UWV en gemeenten.
- Bemiddelaars binnen UWV en gemeenten hebben de beschikking over een organisatie- en regio-overstijgend werkzoekenden- en vacaturebestand waardoor zij niet meer handmatig via het eigen netwerk interessante werkzoekenden/vacatures hoeven op te halen en een beter aanbod kunnen doen.
- Beter inzicht krijgen in (mis-)matches in de arbeidsmarkt.

Het ketenprogramma VUM draagt hiermee rechtstreeks bij aan de kerntaken van UWV (arbeidsbemiddeling waarbij we samenwerken met gemeenten en private partijen) en de visie van het Werkbedrijf ('We stimuleren mensen om aan het werk te blijven of nieuw werk te vinden. We werken hierbij samen met gemeenten en private partijen. Werkgevers ondersteunen we bij het vinden van personeel').

Het project VUM levert, binnen UIP 2022-2026, een bijdrage aan de strategische mijlpaal 'De Pilot UWV-aansluiting op de uitwisselingsvoorziening voor de samenwerking met arbeidsmarktpartners is afgerond' binnen het domein Gegevenshuishouding. Binnen WORKit maakt VUM onderdeel uit van het domein Arbeidsbemiddeling en Re-integratie. In het portfolio aangeduid als WI: Pilot Matchen op werk-G2 (VUM).

Afwijking, oorzaak en maatregel

Afwijking in relatie tot goedgekeurd afwijkingsrapport d.d. oktober 2023

- Benodigd budget 2024 was € 1.182K en wordt € 1.382K.

Oorzaak

- De VUM-pilots komen laat op gang en in opdracht van SZW worden de onbenutte kassiersgelden voor het einde van het ketenprogramma benut door lopende VUM-pilots extra te ondersteunen. Dit betekent dat UWV in verband met de kassiersfunctie extra geld beschikbaar moet stellen voor de lopende pilots. Het UWV budget pilotgelden is hiertoe toereikend.
- Bevindingen vanuit VUM-pilots hebben geleid tot extra inzet ontwikkelcapaciteit.
- De projectmanagement kosten vallen hoger uit dan eerder begroot. Oorzaak hiervan is het in dienst treden van een projectmanager, wiens inzet eerder vanuit het ketenprogramma werd gefinancierd. Op moment van schrijven van het vorige afwijkingsrapport was dit niet bekend.

Voorgestelde maatregelen

- Maatregel betreft het vrijgeven van extra 200K. Deze middelen zijn door SZW geormerkt aan UWV verstrekt. Er is geen aanvullende financiering nodig van SZW.

Consequenties

- Geen verandering van resultaten. Het betreft vrijgave van reeds verstrekte middelen van SZW aan UWV.

Kansen en risico's

Periodiek worden met zowel inhoudsdeskundigen als stuurgroepleden risico's geïnventariseerd met de volgende top 4:

Nr.	Risico Omschrijving	K	I	P	Eigenaar	Status beheermaatregel
01	Door beperkte beschikbaarheid bij C-ICT en nog niet beschikbaar zijn van Acceptatie- en Productieomgeving, de migratie vertraagd en deze voor afloop	G	G	H	SG	In beeld brengen scenario's. VUM is de eerste KOA die wordt gemigreerd naar het containerplatform. Hierdoor is er nog geen stabiele omgeving en is er een

Projectnaam:	VUM, Verbeteren Uitwisseling Matchingsgegevens
Projectcode:	UN0880
Datum:	13-10-2023
Versie:	0.8

	van het project nog niet volledig is afgerond.					afhankelijkheid met inrichtingsactiviteiten.
02	SZW honoreert het aanvullende financieringsverzoek van UWV niet voor periode NA afloop project waardoor UWV alleen kan beheren en er geen doorontwikkeling kan plaatsvinden.	G	G	H	OG	Vanuit UWV is begroting met scenario's opgesteld. Deze wordt de komende periode met SZW afgestemd.
03	UWV zal in stappen aansluiten op VUM richting de beoogde doelsituatie. Tot medio 2025 kan UWV alleen gegevens verstrekken doordat implementatie BMS is vertraagd. Hierdoor heeft UWV binnen de pilots een beperkte rol.	G	M	M	SG	Verwachtingen beheersen richting ketenpartners. Mogelijk kan UWV gebruikmaken van een tijdelijke voorziening zoals deze voor gemeenten is ontwikkeld door Inlichtingenbureau in opdracht van SZW. Hiervoor wordt een verkenning uitgevoerd. Op 7 november 2023 is deze door de stuurgroep geaccordeerd waardoor de toepassing wordt gerealiseerd. Deze is opgenomen in de planning.
04	Het project is onderdeel van het ketenprogramma. Op ketenniveau worden ontwerpbeslissingen genomen in een kortcyclische dynamiek.	G	M	M	SG	UWV is partner in het ketenprogramma en maakt onderdeel uit van de governance. Gedurende de looptijd van het programma heeft UWV een dedicated ontwikkelteam. Door het migreren naar een containerplatform wordt eveneens de flexibiliteit vergroot.

Weging: wat is de **kans** dat het (mogelijke) risico zich daadwerkelijk voor doet (1 = laag en 9 = hoog) en als het (mogelijke) risico zich daadwerkelijk voor doet wat is dan de **schade** (1=laag en 9 = hoog) voor het realiseren van het projectresultaat.

Financiën

Dit project wordt financieel gedekt vanuit SZW met de volgende uiteenzetting:

Datum	Omschrijving	UWV-VUM	Pilots	Bedragen*
1-1-2021	Reserve/Beginstand 2021	€ 288	€ 565	€ 853
1-1-2021	Toewijzing budget SZW tbv VUM voor 2021		€ 881	
31-12-2021	Onttrekking 2021 VUM	€ -709	€ -	€ -709
31-12-2021	Eindstand 2021	€ 460	€ 565	€ 1.025
1-1-2022	Reserve/Beginstand 2022	€ 460	€ 565	€ 1.025
25-5-2021	Toewijzing budget SZW tbv VUM voor 2022		€ 1.139	€ 1.539
31-12-2022	onttrekking VUM 2022	€ -1.239	€ -238	€ -1.477
31-12-2022	Eindstand 2022	€ 360	€ 727	€ 1.087
1-1-2023	Reserve/Beginstand 2023	€ 360	€ 727	€ 1.087
1-4-2023	Toewijzing budget SZW tbv VUM voor 2023	€ 1.250		€ 1.250
31-12-2023	onttrekking VUM 2023	€ -1.368	€ -118	€ -1.485
31-12-2023	Eindstand 2023	€ 242	€ 610	€ 852
1-1-2024	Reserve/Beginstand 2024	€ 242	€ 610	€ 852
20-3-2024	Toewijzing budget SZW tbv VUM voor 2024	€ 791		€ 791
31-12-2024	Prognose onttrekking VUM 2024	€ -762	€ -420	€ -1.182
31-12-2024	Prognose aanvullende onttrekking VUM 2024	€ -160	€ -40	€ -200
31-12-2024	Eindstand 2024 (prognose)	€ 111	€ 150	€ 261

*bedragen x €1.000

Projectnaam:	VUM, Verbeteren Uitwisseling Matchingsgegevens
Projectcode:	UN0880
Datum:	13-10-2023
Versie:	0.8

Voor 2024 was €1.182K begroot (inclusief pilots) en de huidige prognose is dat de uitnutting op €1.382K (inclusief pilots) zal uitkomen eind 2024.

In maart 2024 is formeel akkoord ontvangen voor de aanvullende budgettoewijzing van € 1.182K n.a.v. de budgetaanvraag in oktober 2023. Inmiddels is op basis van de huidige situatie de verwachting dat het project €200K meer zal realiseren. Deze afwijking is ontstaan n.a.v. de vertraagde pilots en de eerder genoemde verandering in de projectmanagement kosten en ontwikkelkosten. Zoals in bovenstaand overzicht staat heeft het UWV nog een reserve beschikbaar waaruit deze kosten kunnen worden onttrokken. Er wordt aldus geen additioneel budgetverzoek bij SZW neergelegd.

Enmalige projectkosten	Kostensoort	Realisatie 2020-2024			Benodigd budget		Totaal
		Initiatiefase	Fase 1	Fase 2	Fase 2	Fase 3	
Intern		€ 374	€ 397	€ 723	€ 172	€ 188	€ 1855
Extern							
	• UWV VUM	€ 249	€ 799	€ 673	€ 74	€ 234	€ 2029
	• Pilots			€ 438	€ 420	€ 40	€ 897
	Automatisering:						
	• Hardware						
	• Standaard Software						
	• Spraak & Dataverbindingen						
	Uitbesteed ICT leveranciers		€ 95	€ 424	€ 93	€ 91	€ 703
	Overig	€ 95	€ 1	€ 9	€ 34	€ 35	€ 175
	Totaal excl pilots	€ 718	€ 1291	€ 1830	€ 374	€ 548	€ 4760
	Totaal incl pilots	€ 718	€ 1291	€ 2267	€ 793	€ 588	€ 5658

De totale projectkosten excl. pilots, financiering vanuit SZW, gaan omhoog van € 4.600K naar € 4.760K. De totale projectkosten incl. pilots gaan met € 200K omhoog van € 5.458K naar € 5.658K.

Enmalige project-kosten*	Kostensoort	2020	2021	2022	2023	2024	Totaal
		Intern	€ 213	€ 376	€ 419	€ 458	€ 361
Extern							
	• UWV VUM	€ 242	€ 298	€ 716	€ 451	€ 148	€ 1.855
	• Pilots			€ 238	€ 200	€ 420	€ 858
	Automatisering:						€ -
	• Hardware						€ -
	• Standaard Software						€ -
	• Spraak & Dataverbindingen						€ -
	Uitbesteed ICT Leveranciers		€ 34	€ 102	€ 390	€ 184	€ 710
	Overig	€ 95	€ 1	€ 2	€ 1	€ 69	€ 168
	Totaal excl pilots	€ 550	€ 709	€ 1.239	€ 1.340	€ 762	€ 4.600
	Totaal incl pilots	€ 550	€ 709	€ 1.477	€ 1.540	€ 1.182	€ 5.458

Enmalige project-kosten*	Kostensoort	2020	2021	2022	2023	2024	Totaal
		Intern	€ 213	€ 376	€ 419	€ 458	€ 361
Extern							
	• UWV VUM	€ 242	€ 298	€ 716	€ 451	€ 308	€ 2.015
	• Pilots			€ 238	€ 200	€ 460	€ 898
	Automatisering:						€ -
	• Hardware						€ -
	• Standaard Software						€ -
	• Spraak & Dataverbindingen						€ -
	Uitbesteed ICT Leveranciers		€ 34	€ 102	€ 390	€ 184	€ 710
	Overig	€ 95	€ 1	€ 2	€ 1	€ 69	€ 168
	Totaal excl pilots	€ 550	€ 709	€ 1.239	€ 1.340	€ 922	€ 4.760
	Totaal incl pilots	€ 550	€ 709	€ 1.477	€ 1.540	€ 1.382	€ 5.658

Projectnaam: VUM, Verbeteren Uitwisseling Matchingsgegevens
 Projectcode: UN0880
 Datum: 13-10-2023
 Versie: 0.8

Structurele meerkosten (als gevolg van het project)	Divisie/Directoraat	2020	2021	2023	2024	2025
	Divisie Werkbedrijf	€ -	€ -	€ -	€ 161	€ 161
Totaal oorspronkelijk	€ -	€ -	€ -	€ 161	€ 161	
Divisie Werkbedrijf:	€ -	€ -	€ -	€ 747	€ 432	
WB Intern	€ -	€ -	€ -	€ 210	€ 164	
WB Extern	€ -	€ -	€ -	€ 486	€ 210	
WB Automatisering	€ -	€ -	€ -	€ 52	€ 58	
WB Overig	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Totaal nieuw	€ -	€ -	€ -	€ 747	€ 432	
Structurele baten (als gevolg van het project)	Divisie/Directoraat	2020	2021	2023	2024	2025
	Divisie Werkbedrijf	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal oorspronkelijk	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Divisie Werkbedrijf	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Totaal nieuw	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	

* De eenheid van alle bedragen is € 1.000 en bedragen zijn in voorkomende gevallen inclusief BTW

** 'WAS' is het laatste vastgestelde projectdocument (afwijdingsrapportage d.d. oktober 2023)

Structurele meerkosten

Naast de wijziging in projectkosten, is er ook een wijziging in de structurele meerkosten. Het Programma VUM stopt per 1 juli 2024. De ketenactiviteiten worden vanaf dan uitgevoerd door de beheerorganisaties BKWI en het Inlichtingenbureau in opdracht van de ketenpartijen. Het gelieerde UWV-project, waarin de realisatie van het UWV-VUM-koppelvlak plaatsvindt, en de inzet van UWV-capaciteit zullen ook eindigen per 1 juli 2024 waarbij het UWV-VUM-koppelvlak wordt overgedragen naar de lijn. Normaal gesproken vindt overdracht van een project naar beheer plaats als het product volledig is ontwikkeld. Dit is met VUM nog niet de situatie. Momenteel vindt het gesprek plaats met SZW over het beheer en de doorontwikkeling van het koppelvlak. Met SZW zijn een aantal scenario's doorsproken en op basis van het voorkeursscenario van SZW zijn de structurele kosten bepaald. Deze zijn in bovenstaande tabel opgenomen. Na goedkeuring zal SZW het budget hiervoor vrijgeven.

Personele consequenties

Niet van toepassing.

Communicatie

Het project heeft impact op zowel interne stakeholders (binnen UWV) en externe stakeholders (werkgeversorganisaties, VNG, gemeenten, leveranciers, DUO, Divosa, Cedris, etc.). Dit vraagt om een geïntegreerde communicatieaanpak. Tweewekelijks is een communicatieoverleg met communicatieadviseurs van Programma VUM, VNG, UWV en SZW om de gezamenlijke communicatie af te stemmen.

Onderstaand de communicatiekalender zoals deze nu bekend is, met de voor UWV relevante onderdelen. Deze wordt zeer regelmatig geactualiseerd en aangevuld in samenwerking met het ketenprogramma.

Communicatiematrix 2024

Doel	Boodschap	Doelgroep	Medium	Door wie	Wanneer
Informereren/enthousiasmeren	Pilotdeelnemers aan het woord	Brede doelgroep	Bijeenkomst Programmaraad	VUM	Mei 2024
Informereren	Statusupdate	Rayonmanagers	RAMO	UWV	Juni 2024
Informereren	Terugblik: wat is er in 2024 gedaan?	Management en uitvoering UWV	Werkbedrijf update	UWV	Juli 2024

Versiebeheer

Versie	Datum	Voorgelegd aan	Beslissing
0.8	08-05-2024	SG VUM en PB Werk	Akkoord stuurgroep, tekstsuggestie PB Werk
0.9	23-05-2024	SG VUM en PB Werk	Akkoord
0.91	10-06-2024	PB Werk	Kwaliteitskader toegevoegd

Projectnaam:	VUM, Verbeteren Uitwisseling Matchingsgegevens
Projectcode:	UN0880
Datum:	13-10-2023
Versie:	0.8

PortfolioBureau heeft het projectstuurdocument getoetst op onderstaande criteria:

Onderwerp	Oordeel
<i>Strategische afstemming</i>	
1. Strategie en Doelstellingen UIP-BIP	Groen
2. Handboek PFM Rijk	Groen
3. Wet en Regelgeving (U-toets)	Groen
4. Architectuur	Groen
5. Informatie Beveiliging en Privacy	Groen
6. Contract en Leveranciersmanagement	Groen
7. Inkoop	Groen
8. Gegevens Effect Beoordeling	Groen
<i>Management control</i>	
9. Projectdoelstelling	Groen
10. Samenhang doelstellingen, projecten	Groen
11. Verantwoording gekozen scenario	Groen
<i>Organisatie</i>	
12. Besturing en stakeholders voldoende onderbouwd	Groen
13. Resultaat en scope	Groen
<i>Kwaliteit</i>	
14. Kwaliteitsmanagement aanpak	Groen
15. Kwaliteit Voorlegger	Groen
<i>Planning</i>	
16. Projectresultaten duidelijk	Groen
17. Realisatie pad met producten	Groen
<i>Batenmanagement</i>	
18. Batenmanagement aanpak	Groen
<i>Financieel management</i>	
19. Wijze van financiering afgestemd, fasegewijze financiering en besluitvorming mogelijk	Groen
20. Financieel voldoende onderbouwd en aannemelijk	Groen
21. Structurele meerkosten voldoende onderbouwd en aannemelijk	Groen
<i>Resource management</i>	
22. Resource management, maakbaarheid projectresultaten	Groen
<i>Risicomanagement</i>	
23. Risicomanagement aanpak	Groen
<i>Stakeholdersmanagement</i>	
24. Stakeholdermanagement aanpak	Groen
25. Communicatie aanpak	Groen
26. Personele consequenties	Groen
<i>Decharge, Overdracht & Borging Lijn-Beheerorganisatie</i>	
27. Doelstellingen zijn behaald	<i>n.v.t.</i>
28. Afgesproken resultaten zijn gehaald	<i>n.v.t.</i>
29. Opgeleverde producten zijn geaccepteerd door gebruiker- en beheersorganisatie	<i>n.v.t.</i>
30. Batenmanagementaanpak geactualiseerd en geborgd	<i>n.v.t.</i>
31. Business case geactualiseerd	<i>n.v.t.</i>
32. Openstaande acties belegd en geborgd	<i>n.v.t.</i>
33. Leerpunten rapport opgesteld en geborgd	<i>n.v.t.</i>
34. Projectdocumentatie, opgeschoond, afgesloten en overgedragen?	<i>n.v.t.</i>
35. Specialistendocumenten geactualiseerd en overdragen	<i>n.v.t.</i>
36. Financiële afsluiting opgesteld, projectverplichtingen afgesloten of overgedragen?	<i>n.v.t.</i>

Projectnaam:	VUM, Verbeteren Uitwisseling Matchingsgegevens
Projectcode:	UN0880
Datum:	13-10-2023
Versie:	0.8

PB Centraal heeft het projectstuurdocument getoetst op onderstaande criteria:

Onderwerp	Oordeel
<i>Strategische afstemming</i>	
1. Strategie en Doelstellingen UIP-BIP	
2. Handboek PFM Rijk	
3. Wet en Regelgeving (U-toets)	
4. Architectuur	
5. Informatie Beveiliging en Privacy	
6. Contract en Leveranciersmanagement	
7. Inkoop	
8. Gegevens Effect Beoordeling	
<i>Management control</i>	
9. Projectdoelstelling	
10. Samenhang doelstellingen, projecten	
11. Verantwoording gekozen scenario	
<i>Organisatie</i>	
12. Besturing en stakeholders voldoende onderbouwd	
13. Resultaat en scope	
<i>Kwaliteit</i>	
14. Kwaliteitsmanagement aanpak	
15. Kwaliteit Voorlegger	
<i>Planning</i>	
16. Projectresultaten duidelijk	
17. Realisatie pad met producten	
<i>Batenmanagement</i>	
18. Batenmanagement aanpak	
<i>Financieel management</i>	
19. Wijze van financiering afgestemd, fasegewijze financiering en besluitvorming mogelijk	
20. Financieel voldoende onderbouwd en aannemelijk	
21. Structurele meerkosten voldoende onderbouwd en aannemelijk	
<i>Resourcemanagement</i>	
22. Resourcemanagement, maakbaarheid projectresultaten	
<i>Risicomanagement</i>	
23. Risicomanagement aanpak	
<i>Stakeholdersmanagement</i>	
24. Stakeholdermanagement aanpak	
25. Communicatie aanpak	

11. PB constateert dat er geen scenario's zijn uitgewerkt om de kosten te kunnen beheersen binnen het vastgestelde portfoliobudget. Geld erbij is namelijk niet altijd de enige oplossing.

19. PB benadrukt dat besluitvorming rondom de portfolio inclusief SZW gefinancierde projecten zijn. Vastgesteld portfoliobudget vanuit RvB is daarbij leidend. Niet enkel toegekende gelden vanuit SZW.

20. PB merkt op dat de redenen van de afwijking niet volledig terug te zien zijn in de begroting/kostensoorten.

Projectnaam:	VUM, Verbeteren Uitwisseling Matchingsgegevens
Projectcode:	UN0880
Datum:	13-10-2023
Versie:	0.8

21. PB constateert dat WB € 0,6 miljoen aan extra meerkosten claimt in de maand waarin het project dechargeert. Deze stijging was er nog niet bij de review van het concept stuk waardoor PB dit niet kon toetsen.

Projectnaam:	VUM, Verbeteren Uitwisseling Matchingsgegevens
Projectcode:	UN0880
Datum:	13-10-2023
Versie:	0.8