




Programma OpenVMS

Technische Vernieuwing WWO en ResaFasa
Opdrachtgever: Directie Uitkeren

18 januari 2024

Programmamanager	
Projectcode	UN0879
Versie:	1.0

Inhoudsopgave

Managementsamenvatting	2
Aanleiding en herijking programma OpenVMS	5
Programmadoelstelling	6
Samenhang doelstellingen, projecten	6
Maakbaarheid projectresultaten	8
Verantwoording gekozen scenario	8
Besturing en stakeholders.....	8
Programmastructuur	9
Programma opbouw	9
Stakeholders	10
Communicatie	10
Programmaresultaat en scope	11
Project WWO Replatforming – Cobol op Linux	11
Project WWO testautomatisering	14
Project ResaFasa Herbouw (met replatforming als continuïteitsborging)	15
Project Extended Support op OpenVMS.....	21
Project Sourcing.....	22
Archivering en Ontmanteling oude omgeving	23
Decharge	23
Overzicht fasen – globale programma planning.....	23
Points-of-no-return-momenten	23
Afwijkingen ten opzichte van oorspronkelijke programma OpenVMS	23
Kwaliteit	24
Kansen en risico's	24
Financiën	27
Bijlage: financiële tabellen	28
Consequenties.....	30
Politieke gevoeligheid	30
Leveranciersmanagement	30
Mens en organisatie	30
Juridische consequenties	30
AcICT	30
Versiebeheer	31
Bijlage 1 – Verantwoording gekozen scenario	34
Basisconclusies leidend tot beëindiging project Technische Vernieuwing ResaFasa Cobol-Java	34
Beslismatrix	35

Managementsamenvatting

Voor u ligt...

Het programmaplan Programma OpenVMS, waarin continuïteit en toekomstgerichte vernieuwing voor de claimdomeinen AW en WW wordt opgepakt. Het programma is daarmee overkoepelend voor de volgende projecten:

- **Project WWO Replatforming:**
Replatforming van de bestaande WWO-applicatie naar Cobol op Linux.
- **Project WWO Testautomatisering:**
Realisatie van testautomatisering voor de WWO-applicatie.
- **Project ResaFasa Herbouw:**
Herbouw van de bestaande AW-functionaliteit zoals nu vastgelegd in de applicatie ResaFasa.
- **Project Extended Support OpenVMS:**
Realisatie van ondersteuning voor de UWV-brede, OpenVMS-omgeving t/m 31-12-2027.
- **Project Sourcing:**
Ontwerp en ontwikkeling van de benodigde IV sourcingstrategie.

Planning

Programma OpenVMS (herijkt) start november 2023. De activiteiten binnen het programma worden gedeeltelijk parallel uitgevoerd:

- | | |
|---|------------------------------|
| - Initiatie project WWO replatforming: | november 2023 – januari 2024 |
| - Realisatie project WWO replatforming: | februari 2024 – Q1 2025 |
| - Project WWO Testautomatisering: | Q1 – Q4 2024 |
| - Initiatie project ResaFasa Herbouw: | november 2023 – maart 2024 |
| - Uitvoering project ResaFasa Herbouw: | april 2024 – Q2 2026 |
| - Project Extended Support OpenVMS: | november 2023 – juni 2024 |
| - Inbeheername gereplatformde WWO-applicatie: | Q4 2024 – Q1 2025 |
| - Archiveren en ontmantelen huidige WWO en ResaFasa (en gerelateerde systemen), decharge: | december 2026 |

Het programma zal eind 2026 zijn afgerond en daarmee zal UWV voor AW en WW een modern en toekomstbestendig applicatielandschap kunnen beheren en door ontwikkelen. WWO is na afronding van het programma weliswaar gemoderniseerd maar is dan nog wel Cobol met het oude datamodel. Om deze reden zal WWO na het programma nog herbouwd moeten worden in een nieuwe applicatiearchitectuur en aansluitend op het nieuwe datamodel van Divisie Uitkeren.

Afhankelijkheden

Programma OpenVMS heeft raakvlakken met een aantal andere programma's/projecten binnen UWV. De volgende raakvlakken worden in dit programmaplan in detail beschreven:









- Project Uitfaseren ODS
- Project IKV
- Project Herontwerp AW
- Project Herontwerp WW



Risico's

Op dit moment zijn de belangrijkste organisatierisico's:

Nr.	Risico	K	I	P	Maatregel	Eigenaar
1.	Onvoldoende ICT-ontwikkel skills beschikbaar in organisatie/markt	G	G	H	Start zo snel mogelijk met werven, sourcen en zelf opleiden.	
2.	De begroting voor Herbouw ResaFasa is gebaseerd op een functiepuntanalyse van ResaFasa. Tijdens herbouw blijkt dit aantal hoger of lager te zijn. Met als gevolg een begrotingsbijstelling.	M	M	M	Tijdens de ontwerpfase een functiepuntanalyse uitvoeren en deze vergelijken met de oorspronkelijke analyse. Grote verschillen tijdig signaleren.	

Nr.	Risico	K	I	P	Maatregel	Eigenaar
3.	De begroting voor WWO replatforming is gebaseerd op een eerste prijsopgave van de leverancier maar in de contracteringsfase blijkt de uiteindelijke prijs aanzienlijk hoger te liggen.	M	M	M	Tijdige communicatie hierover en begrotingsbijstelling voorleggen.	
4.	Herontwerp AW-aanpassingen in ResaFasa nodig.	G	H	H	Nauwe samenwerking met HOAW ten aanzien van "slimme herbouw" en roadmap-ontwikkeling.	 
5.	Portfolio UWV groter dan beschikbare budget voor 2024	G	H	H	Besluitvorming om het oplossen van continuïteitsvraagstukken prioriteit te geven.	
6.	Complexiteit herbouw wordt vergroot door 40 jaar historie.	G	H	H	In nauwe samenwerking met alle stakeholders de herbouw en datamigratie van historie zoveel mogelijk beperken.	 
7.	Realiseren van communicatie tussen oude en nieuwe applicatiearchitectuur is complex.	G	H	H	Door middel van een PoC zekerstellen dat de oude en nieuwe applicatiearchitectuur communiceren.	 

Voor meer detail zie paragraaf "Issues, kansen, risico's & maatregelen".

Aanleiding en herijking programma OpenVMS

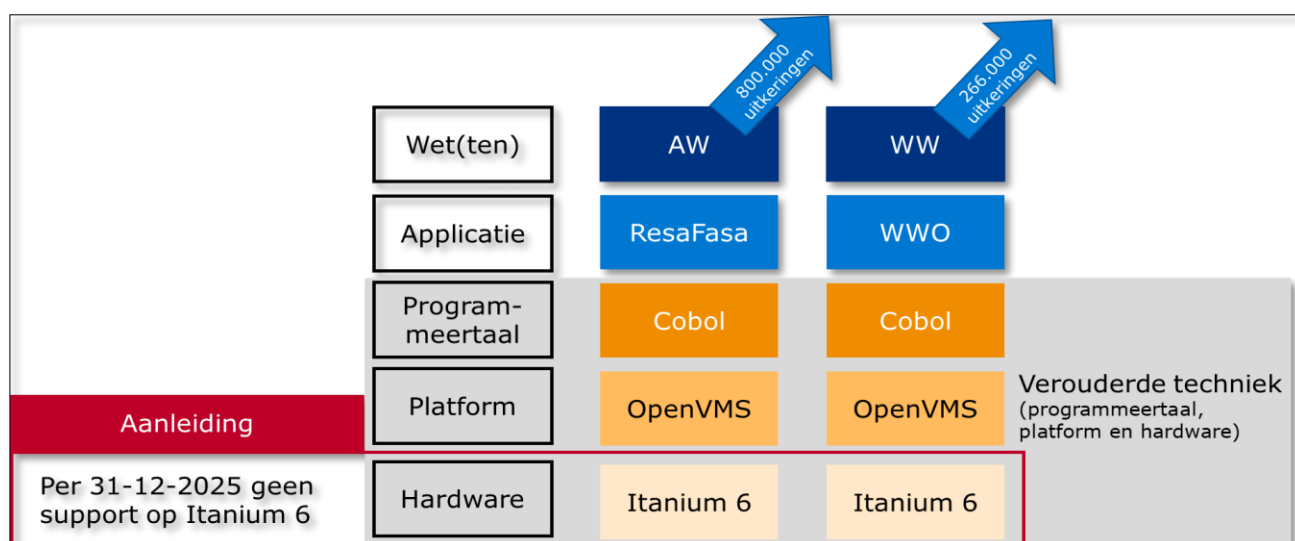
Aanleiding

Eén van de kerntaken van UWV is het verstrekken van uitkeringen. Het huidige applicatielandschap Uitkeren is niet voorbereid op de doelstelling van UWV Uitkeren met betrekking tot goede ICT-systemen die robuust en tegelijk wendbaar en flexibel ingericht zijn.

UWV is voor het verstrekken van uitkeringen afhankelijk van de applicaties ResaFasa (AW-uitkeringen) en WWO (WW-uitkeringen). Beide applicaties stammen uit de jaren '80 en draaien op het onderliggende OpenVMS / Itanium 6-platform. Dit platform kent een end-of-life-datum van 31-12-2025 en bedreigt daarmee de continuïteit van het verstrekken van uitkeringen.

Herijking Programma OpenVMS

Het beheer en de ondersteuning van het besturingssysteem OpenVMS eindigt per 31 december 2025. Om deze reden moeten WWO en ResaFasa migreren naar een nieuw, toekomstbestendig platform. Hiervoor is in 2021 een programma gestart.



De trage voortgang en complexiteit van het lopende traject was de aanleiding om alternatieve migratiescenario's te onderzoeken. [Bijlage 1](#) beschrijft het advies om te komen tot een succesvolle migratie door middel van een alternatief scenario, waarmee de continuïteit van dienstverlening geborgd wordt.

Dit nieuwe scenario is door de RvB in de vergadering van 17 oktober 2023 geaccordeerd. In dit programmaplan is het scenario verder uitgewerkt.

Aan het programmaplan liggen de volgende uitgangspunten ten grondslag:

- Continuïteit van uitkeringen voor cliënten is te allen tijde de belangrijkste factor;
- Het nieuwe scenario heeft een beheersbaar risicoprofiel;
- Waar mogelijk streeft het programma naar een toekomstbestendige oplossing.

Aan het programmaplan liggen de volgende onderzoeken ten grondslag:

- Afgerond onderzoek naar Extended Support van het OpenVMS-platform op Itanium 6 [redacted] waarin [redacted] dat het hardware-beheer en onderhoud met twee jaar verlengd kan worden tot 31 december 2027 (dit Extended Support dient nog geaccordeerd en gecontracteerd te worden). Dit vergroot de mogelijkheid het OpenVMS-traject te plannen in samenhang met andere gerelateerde projecten (zie document: *UWV - Verlenging van OpenVMS-dienstverlening, 16-8-2023*);
- Per applicatie (ResaFasa en WWO) zijn de volgende alternatieven onderzocht:
 - Herbouw (waar van toepassing in combinatie met lopende nieuwbouwprojecten);
 - Technische vernieuwing conversie door [redacted] naar Java op Linux;
 - Technische vernieuwing replatforming met technologie van [redacted] naar Cobol op Linux;
 - Re hosting OpenVMS op X86.

Om te komen tot het programmaplan is de hieronder genoemde input gebruikt¹:

- Ervaringen van het programmateam en de IV-Uitkeren-organisatie in het migratietraject tot nu toe;
- Het advies van de leveranciers van het huidige scenario inzake de aanpak, doorlooptijd en planning van de migratie ([redacted]);
- Analyses/rapporten van meerdere onafhankelijke externe bureaus (zie documenten: [redacted] conversieresultaat ResaFasa – Eindrapport, 27-6-2022);
- Inzichten van experts in het programmateam naar aanleiding van analyses ([redacted]);
- Afgerond onderzoek door [redacted] m.b.t. de haalbaarheid van de replatforming Cobol op Linux voor beide applicaties ([redacted]);
- Afgerond referentiebezoek van UWV aan DWP in de UK. DWP heeft de [redacted]-oplossing voor 9 grote tot zeer grote complexe applicaties succesvol toegepast binnen een termijn van 3 jaar;
- Eerste mondelinge feedback en concept-adviesrapport van bureau AcICT.

Programmadoelstelling

Het vooronderzoek voor programma OpenVMS en de herijking ervan hebben geleid tot het voorliggende programmaplan. Programma OpenVMS heeft als doelstelling:

Het borgen van de *continuïteit* van de uitkeringsdienstverlening, te realiseren met een *beheersbaar risicoprofiel* en met oog voor de *toekomstbestendigheid* van het applicatielandschap.

De technologisch vernieuwde applicaties ResaFasa en WWO zorgen ervoor dat de goede werking van de applicaties aantoonbaar is geborgd en dat de kwaliteit van de uitgaande transacties gegarandeerd blijft, door:

- a) *modernisering van de technologie*:
De technologisch vernieuwde applicaties van ResaFasa en WWO sluiten zoveel mogelijk aan bij de doeltechnologie van UWV.
- b) *het afsluiten van een Extended Support-contract* [redacted]:
Extended Support op OpenVMS / Itanium 6 moet worden gezien als een 'fallback scenario'. Mochten de bij a. genoemde vernieuwing niet of niet op tijd slagen dan kunnen de applicaties, weliswaar met een beperkte duur, doordraaien op OpenVMS / Itanium 6.
- c) *rekening te houden met toekomstbestendigheid en/of herbouw*:
De technologisch vernieuwde applicaties zijn voorbereid op efficiënt beheer, doorontwikkeling en waar van toepassing herbouw van de applicatie.
- d) afhankelijkheden met ander programma's/projecten in kaart te brengen en mee te nemen in de programmaplaning.

Samenhang doelstellingen, projecten

Programma OpenVMS zorgt voor volledige vervanging van de primaire uitkerensystemen WWO en ResaFasa van de domeinen WW en AW. Daarom zijn er veel raakvlakken met de omgeving, waaronder de staande UWV-organisatie en andere IT-gerelateerde projecten. Op volgorde van impact op het programma wordt hieronder ingegaan op deze raakvlakken:

Project Herontwerp AW

Er is een directe samenhang tussen project Herbouw ResaFasa en Herontwerp AW. Aangezien dit een complex onderwerp is, wordt in de beschrijving van Project ResaFasa Herbouw uitgebreid ingegaan op deze samenhang.

Projecten IKV en ODS

De projecten Uutfaseren ODS en Implementatie IKV verlengen aanpassingen in de WWO- en ResaFasa-applicaties. Door het programma is in samenwerking met de IV-organisatie een scenario uitgewerkt om de benodigde aanpassingen zodanig te plannen dat deze verantwoord doorgevoerd kunnen worden.

¹ NB: genoemde rapportages zijn vanwege de omvang niet bijgesloten en zijn bij het programmasecretariaat op te vragen.

Uitfaseren ODS

Project ODS is opgestart om de huidige Operational Data Store (ODS) te vervangen door een directe koppeling met Poliscomplex. Hiervoor zijn onder andere aanpassingen nodig in de ResaFasa- en WWO-applicatie. Volgens de huidige planning moet het uitfaseren van ODS per 1-1-2025 afgerond zijn.

- Aanpak ODS voor het WW-domein:
De benodigde wijzigingen in de WWO-applicatie zullen in 2024 worden gerealiseerd binnen de huidige OpenVMS-applicatie(s). Deze wijzigingen gaan mee in de replatforming van WWO.
- Aanpak ODS voor het AW-domein:
De benodigde wijzigingen in de ResaFasa-applicatie zullen, met minimale inspanning, worden gerealiseerd binnen de huidige OpenVMS-applicatie(s). Daarnaast zullen de specificaties worden meegenomen in de Herbouw van ResaFasa.

Implementatie IKV: Wijziging besluit SUWI – Definitie IKV

Wijziging van de definitie inkomstenverhouding resulteert in inkomstenverhoudingen per uitkeringsrecht en daarmee in meer inkomstenverhoudingen in de loonaangifte. De wijziging geldt voor alle inhoudingsplichtigen, en resulteert in meer inkomstenverhoudingen in de polis administratie. Onderdeel van IKV is het verbeteren van de kwaliteit, stabiliteit en continuïteit in de registratie van de loonstaat en de versnelling van de loonaangifte over uitkeringen.

Project IKV heeft grote impact op onder andere ResaFasa en WWO. Het is wenselijk dat ODS is afgerond voor de realisatiefase van IKV.

De aan het Ministerie van SZW afgegeven planning voorziet afronding vóór 1-1-2027.

- Aanpak IKV voor het WW-domein:
De benodigde wijzigingen voor IKV in de WWO-applicatie zullen na de replatforming van WWO worden gerealiseerd. Volgens de huidige inzichten is dit ruim voor de afgegeven deadline afgerond.
- Aanpak IKV voor het AW-domein:
De benodigde wijzigingen worden meegenomen in de Herbouw van ResaFasa. Volgens de huidige planning is dit ruim voor de afgegeven deadline afgerond.

Relatie met C-ICT-aanbestedingen

C-ICT bereidt momenteel een nieuwe uitvraag voor m.b.t. de aanbesteding van inhuur van ICT-personeel. Het programma heeft specifieke wensen ten aanzien van de benodigde skills. Deze zullen in samenwerking met C-ICT in de uitvraag meegenomen moeten worden.

Project Herontwerp WW

Met uitzondering van de voor project Replatforming WWO verwachte freeze/chill-periode, heeft Programma OpenVMS geen directe invloed op project Herontwerp WW.

Regulier onderhoud en doorontwikkeling AW- en WW-applicaties

Voor WWO en ResaFasa zal beperkt regulier onderhoud mogelijk zijn tijdens uitvoering van Programma OpenVMS. Noodzakelijke wijzigingen in de applicaties moeten worden afgestemd met de betreffende projecten.

Doorontwikkeling WWO en ResaFasa

Het programma zal tijdens de realisatie nauw samenwerken met IV WW en AW om eventuele doorontwikkeling in balans met het programma te houden. Hierbij krijgt continuïteit te allen tijde prioriteit.

Nieuwe wet- & regelgeving

Nieuwe wet- en regelgeving zijn de afgelopen jaren, onder andere vanwege de verouderde systemen, slechts in beperkte mate geïmplementeerd. Daarom bestaat de wens dat UWV binnen afzienbare tijd 'open voor nieuwe wetgeving' is. Programma OpenVMS levert een belangrijke bijdrage aan deze wens door de primaire applicaties toekomstbestendig te maken.

Maakbaarheid projectresultaten

Op programmaniveau is een expertteam samengesteld dat de projecten binnen OpenVMS aan zal sturen en zorgt voor een integrale en doelgerichte aanpak. Architectuurvraagstukken worden door dit expertteam i.s.m. architecten van de betreffende domeinen geadresseerd.

Project specifieke maakbaarheid wordt per project beschreven.

Verantwoording gekozen scenario

De verantwoording voor het door de RvB goedgekeurde scenario is beschreven in [Bijlage 1](#).

In het kort komt de verantwoording neer op de volgende kernpunten:

- Het vorige scenario fabrieksmatige conversie Cobol naar Java wordt niet verder afgerond vanwege slechte onderhoudbaarheid, moeilijke overdraagbaarheid en risicoprofiel;
- Replatforming naar Cobol op Linux is een in de markt bewezen beheersbaar alternatief. Dit alternatief wordt ingezet voor de WWO applicatie;
- Voor de ResaFasa applicatie wordt gekozen voor herbouw vanwege de complexe netwerkdatabase. Er zijn twee ijkmomenten gedefinieerd waarop UWV alsnog kan besluiten ResaFasa te replatformen;
- Dit scenario wordt mogelijk gemaakt door de garantie van de leverancier op Extended Support voor OpenVMS/Itanium 6 t/m 31-12-2027.

Er is een aantal scenario's door het programma OpenVMS onderzocht. De afwegingen met betrekking tot drie niet-gekozen alternatieven zijn onderstaand geformuleerd:

- **OpenVMS op X86**
Tijdens het vooronderzoek is OpenVMS op X86-hardware als alternatief onderkend. Oplevering aan de markt heeft echter vertraging opgelopen. De betrokken leveranciers verwachten dat de software stack die UWV nodig heeft voor een proef op zijn vroegst in Q1 van 2024 beschikbaar komt. Aangezien deze oplossing dan nog gevalideerd moet worden en UWV in ieder geval geen 'early adopter' wil zijn, ziet het programma dit niet als haalbaar alternatief. Het programma blijft de ontwikkelingen wel op de voet volgen.
- **ResaFasa replatforming parallel aan WWO replatforming**
Een alternatief scenario kan replatforming van ResaFasa naar Cobol op Linux zijn. Het grote nadeel van dit scenario is echter dat de Cobol-programmatuur ten behoeve van het oude datamodel dan grotendeels behouden blijft, waardoor verdere doorontwikkeling nog steeds moeizaam zal zijn.
Er is reeds in samenwerking met de leverancier een vooronderzoek uitgevoerd. Dit vooronderzoek, inclusief een gedeeltelijke POC, geeft een positief beeld van dit alternatief voor ResaFasa. Het programma zal dit alternatief gedurende het eerste jaar van het project verder uitwerken (volledig afronden van de POC). Belangrijkste reden hiervoor is het feit dat replatforming van ResaFasa als fallback scenario is gedefinieerd met ijkmomenten na 1 jaar en 2 jaar van de ResaFasa-herbouw.
- **WWO Herbouw parallel aan ResaFasa Herbouw**
Aangezien WWO na de replatforming alsnog herbouwd moet worden kan de vraag worden gesteld waarom dit niet gelijk gedaan wordt. Belangrijkste reden hiervoor is dat dit het programmerisico significant zou verhogen. In het gekozen scenario is er een acceptabele balans tussen continuïteit en toekomstbestendigheid. Deze zou wegvallen als twee herbouwtrajecten parallel worden uitgevoerd. Gelijktijdig twee core UWV-applicaties herbouwen wordt ten sterkste afgeraden.

Besturing en stakeholders

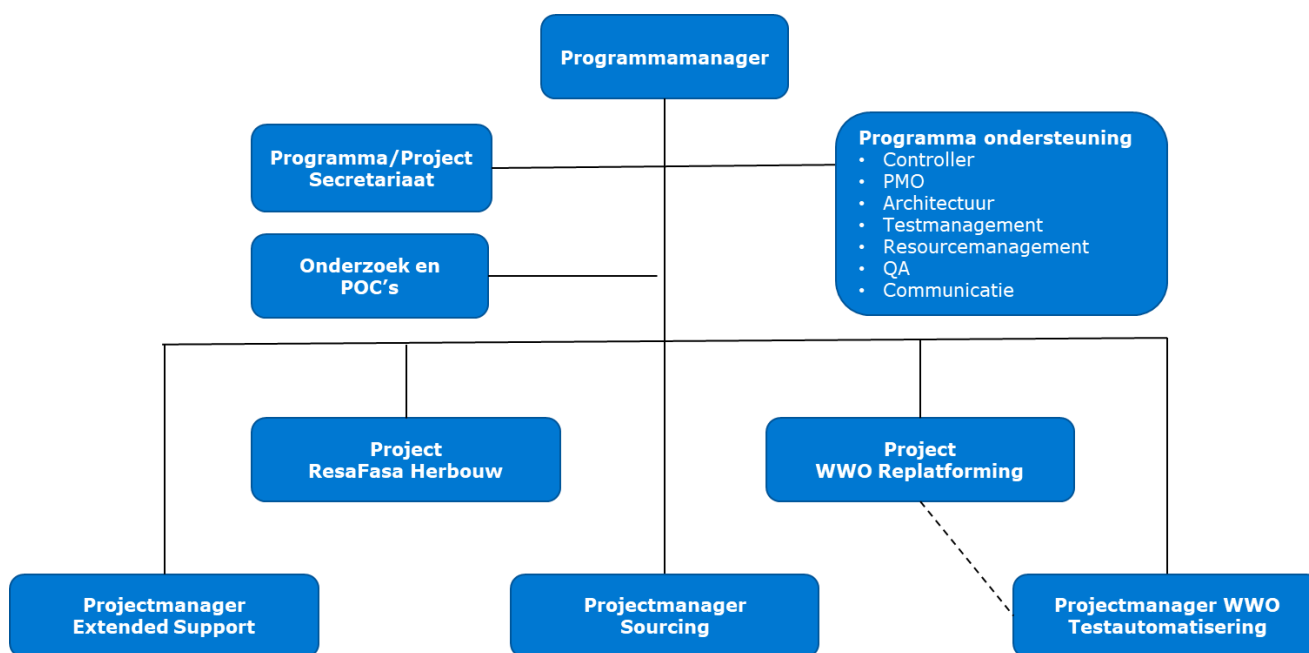
De programmaorganisatie is hieronder weergegeven. Kenmerken zijn:

- Eenduidig belegde verantwoordelijkheden
- Duidelijk belegd stakeholdermanagement
- Projectmatige aanpak van belangrijke programmaonderdelen
- Betrokkenheid van de lijnorganisatie
- Ondersteuning door expertteam
- Focus op kwaliteit

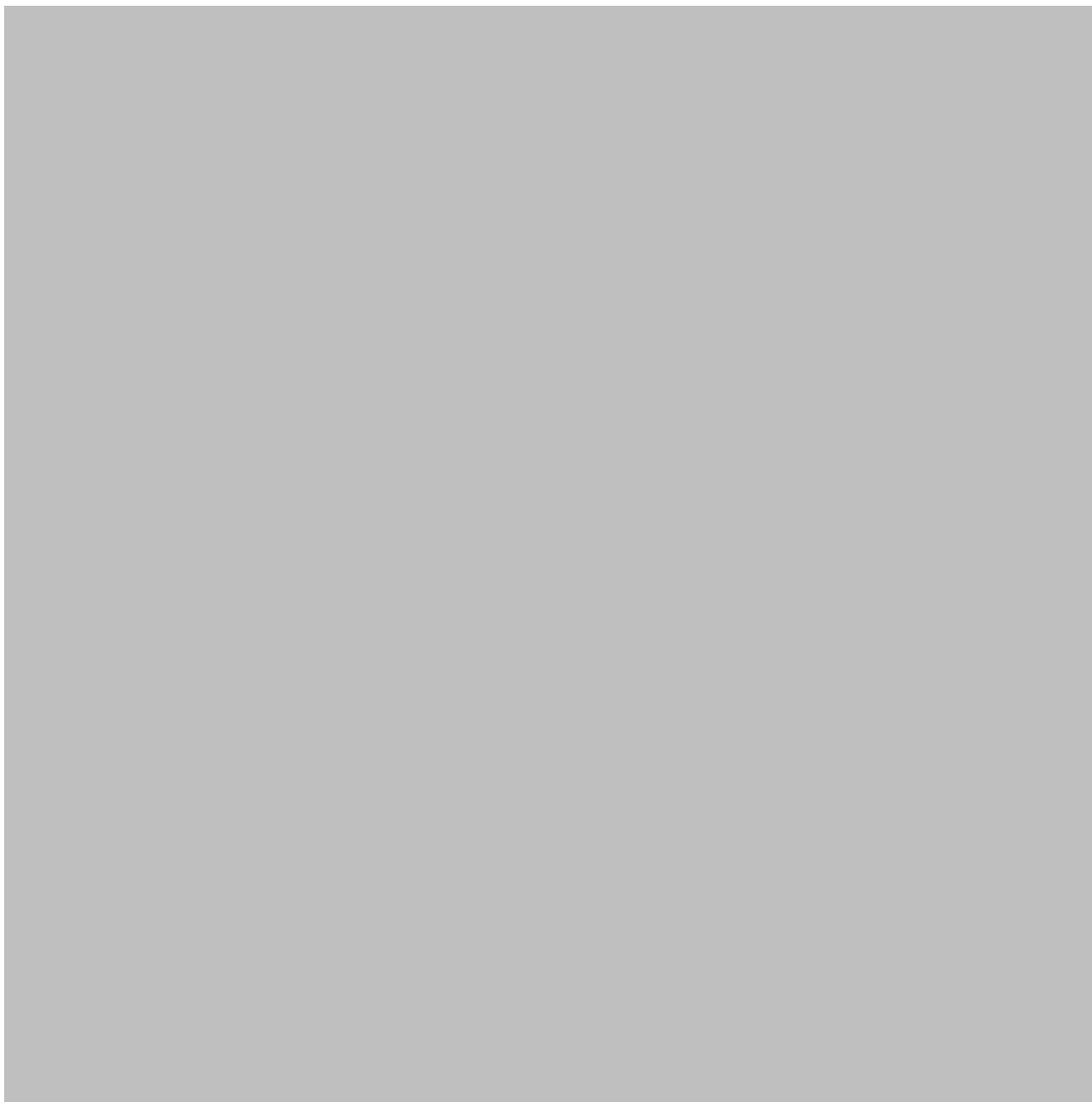
Programmastructuur



Programma opbouw



Stakeholders



Communicatie

Voor het extern communiceren van de juiste boodschap rond het programma stemt het programmateam regelmatig af met de communicatieadviseurs vanuit Directie Communicatie, die verantwoordelijk zijn voor issuemanagement, woordvoering, mediarelaties en public affairs.

Daarnaast wordt in samenwerking met Communicatie Uitkeren een communicatiestrategie en –plan opgesteld voor interne doelgroepen, die weer te onder te verdelen zijn naar:

- Gebruikers in de uitvoering - in het bijzonder AW,
- IV-medewerkers binnen het programma en de projecten,
- IV-medewerkers buiten het programma, die betrokken zijn bij werkzaamheden waarmee afhankelijkheden bestaan.

Oplevering van het plan staat gepland voor Q1 van 2024. Parallel hieraan worden communicatiematerialen ontwikkeld, zoals een logo, huisstijl, een strategieplaat voor het communiceren van de aanpak, een animatie en een roadmap voor de planning op hoofdlijnen.

Er zal periodieke afstemming plaatsvinden met stakeholders als Communicatie Issue Management, SBK en SZW om gemaakte keuzes en plannen te verantwoorden.

Programmaresultaat en scope

Het goedgekeurde scenario voor OpenVMS is ontworpen met vier pijlers in gedachten:

- Waarborgen van continuïteit
- Beheersbaar risicoprofiel
- Toekomstbestendigheid
- Onderkende afhankelijkheden.

Er is voor gekozen om verschillende oplossingen voor WWO en ResaFasa te implementeren. Deze keuzes worden in dit hoofdstuk beschreven; gemaakte afwegingen zijn in bijlage 1 opgenomen.

Project WWO Replatforming – Cobol op Linux

Samenvatting

De initiatiefase van WWO replatforming is gestart en wordt in nauwe samenwerking met interne en externe leveranciers uitgevoerd. Deze fase loopt tot half februari 2024.

Belangrijkste aandachtspunten:

- Marktconforme contracten met externe partijen;
- Tijdige beschikbaarheid van de OTAP-omgevingen;
- Zeker stellen benodigde capaciteit binnen en buiten de UWV-organisatie.

Toetsing project aan kernwaarden:

Kernwaarde	Toelichting:
Continuïteit	WWO replatforming draagt zorg voor de continuïteit van WW-uitkeringen door de applicatie op een modern platform te plaatsen.
Beheersbaar risicoprofiel	De gekozen [redacted] en de tooling [redacted] zijn bewezen in de markt bij een groot aantal klanten, zoals het Department for Work and Pensions (DWP – de evenknie van UWV in de UK), waar een complex programma is afgerond. UWV kan gebruik maken van de door DWP opgebouwde kennis. De ervaring met de WWO replatforming kan gebruikt worden bij een eventuele replatforming van ResaFasa (zie fallback scenario ResaFasa).
Toekomstbestendigheid	De nieuwe WWO-applicatie is weliswaar identiek aan de huidige applicatie en nog steeds in Cobol maar staat op een modern platform met moderne beheer- en ontwikkeltools. Hierdoor wordt de complexiteit en het risico van latere herbouw verlaagd.
Onderkende afhankelijkheden	De afhankelijkheid van Herontwerp WW is minimaal. Alleen tijdens de freeze/chill-periode die nodig is voor de conversie is de applicatie niet beschikbaar voor aanpassingen. De ODS-wijzigingen voor WWO worden parallel aan het project ingebouwd in de huidige applicatie en gaan zodoende mee in de replatforming. De replatforming zal begin 2025 afgerond zijn. Daardoor is er voldoende tijd om IKV te realiseren vóór de aan het ministerie afgegeven datum van 1-1-2027.

Volgende besluitvorming RvB:

Voorlegging van de contractering met [redacted] aan de RvB.

Details

Voor de WWO-applicatie wordt gestart met de replatforming van WWO naar Cobol op Linux [redacted]

Voor WWO staat nog geen nieuwbouwproject op de planning. Het gekozen scenario zorgt ervoor dat voor WW-uitkeringen de continuïteit gewaarborgd is en dat:

- Complexiteit van een additioneel nieuwbouw traject vermeden wordt;
- Huidige kennis binnen de IV WW organisatie voldoet voor de nieuwe applicatie;
- Er een goed onderhoudbare applicatie ontstaat met moderne beheer- en ontwikkel-tools;
- Deze applicatie geschikt is om door te ontwikkelen;

- Deze applicatie voorbereid is op nieuwbouw;
- Er 'replatforming-ervaring' wordt opgedaan met de door de leverancier als 'lage complexiteit' beoordeelde applicatie, die meegenomen kan worden bij een eventuele replatforming van ResaFasa.

Nb: WWO is dan nog de oude Cobol-applicatie in een nieuw jasje. Op termijn zal WWO herbouwd moeten worden op basis van UWV-architectuuruitgangspunten.

Projectdoelstelling

Het project heeft als doel dat de uitkomst van de replatforming geaccepteerd en geïmplementeerd wordt bij enerzijds de gebruikers van de IV-organisatie en anderzijds bij de uitvoeringsorganisatie van Uitkeren WW. Na het uitgebreid testen en accepteren van de vernieuwde applicatie dient deze vervolgens in gebruik genomen te kunnen worden door de IV-organisatie voor beheer en doorontwikkeling. Het resultaat dient te zijn dat IV WW wijzigingen kan doorvoeren op de vernieuwde WWO-applicatie en dat de Uitvoering met de functionaliteit van de vernieuwde applicatie kan werken. Hierbij wordt voor de Uitvoering geen tot minimale impact nagestreefd.

Het uitgangspunt is hierbij dat de vernieuwde applicatie qua functionaliteit identiek (functionele equivalentie) is aan de huidige applicatie en dat de verandering in de techniek van de applicatie plaats zal vinden.



Maakbaarheid projectresultaten

De haalbaarheid van het projectresultaat is mede afhankelijk van de beschikbaarheid van de benodigde resources. De resources die nodig zijn, zijn deels afkomstig uit de (Agifall) teams van WWO. Ook is inzet nodig vanuit IB&P (denk aan uitfaseren Toegang Beheer Systeem (TBS), functierollen e.d.). Daarnaast is voor de infrastructurele zaken de inzet van C-ICT (ICT-S en GIV) van belang. Een volledig overzicht van de stakeholders zal in het projectplan opgenomen worden.

Tevens is er een sterke afhankelijkheid van de planning en voortgang van de andere projecten (zie 'samenhang projecten'). Vanuit het project wordt de voortgang van de afhankelijkheden bewaakt. Afhankelijkheden en eventuele wijzigingen in planning en/of resultaat worden onderling tussen de projecten besproken.

Ook hebben de Agifall teams te maken met het realiseren van wet- en regelgeving vanuit het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) en de bijbehorende wettelijke deadlines. Vanuit het project zullen de door het project gewenste freeze-periode(s) in verband met Go live worden gedeeld met de afdeling Strategie, Beleid en Kenniscentrum (SBK). De hoeveelheid te realiseren wetgeving is ook van impact op de beschikbare capaciteit van de Agifall teams.

Daarnaast bestelt het project een ontwikkel- en testomgeving bij GIV, conform de IV-principes, inclusief bijbehorende voorzieningen. Het project is afhankelijk van nog te maken afspraken met GIV over de inrichting van de OTAP-omgeving inclusief voorzieningen en wat nodig is (denk bv. aan opleidingen) om IV in conditie te brengen en om te kunnen werken met deze voorzieningen.

Scope

- Het contracteren van de benodigde leverancier(s) om de Replatforming uit te kunnen voeren
- Het in gezamenlijkheid opleveren van de vastgestelde PSA, SAD en HLD
- Het uitvoeren van een CRSA-sessie als input voor het monitoren van de hoog geclassificeerde risico's
- Het uitvoeren van een GEB-check
- Het samen met C-ICT, [REDACTED] IV Uitkeren WW opstellen van een plan om de infrastructurele onderwerpen voor te bereiden en te implementeren
- Het zorgdragen, samen met GIV, voor het implementeren van generieke voorzieningen voor softwareontwikkeling en testen (specifiek op de T-omgeving)
- Het samen met GIV en samen met het project maken en helder krijgen van beheer- en procesafspraken voor de Continuous Integration/Continuous Delivery (CI/CD)-pipeline
- Het Pre Delivery testen door [REDACTED] ten behoeve van het opleveren van een aan UWV situatie aangepaste replatforming toolset.
- Het testen van de gereplatformde applicatie op basis van vergelijking van de nieuwe omgeving t.o.v. de OpenVMS-omgeving.
- Het implementeren (Go Live) van de technologisch vernieuwde applicatie bij IV (hierbij dient een fallback scenario aanwezig te zijn)
- Zorgdragen dat IV Uitkeren (WW) in staat is om na migratie op de nieuwe omgeving te werken, door in kaart te brengen wat er nodig is (kennis en kunde): het organiseren van de condities
- Zorgdragen dat Exploitatie & Productie in staat is om, na migratie, op de nieuwe omgeving te werken, door in kaart te brengen wat er nodig is (kennis en kunde): het organiseren van de condities
- Het meenemen van IV en Uitvoering van Uitkeren en overige stakeholders in de roadmap naar de nieuwe situatie door middel van een vastgesteld communicatieplan
- Opstellen van acceptatiecriteria voor softwarekwaliteit en/of toetsen aan rapportage van adviesorganisaties.
- Uitschakelen TBS voor de WWO-gebruikers na schoning door de lijn.

Functionele equivalentie

Naast de standaard testmethodes zoals hierboven beschreven, moet voor dit project ook additionele tooling worden gecreëerd om de functionele equivalentie op dataniveau aan te tonen. Denk hierbij aan 'hash-totals' per data-element. De tooling zal in overleg met de accountantsdienst worden gedefinieerd en in het projectplan worden gespecificeerd.

Globale planning

In Q3 2023 is door [REDACTED] en UWV een vooronderzoek uitgevoerd voor de replatforming van WWO. Als product van dit onderzoek is onderstaande conceptplanning opgeleverd. Detailplanning zal plaatsvinden in Q1 2024 waarin ook het projectplan opgeleverd zal worden.

Project WWO testautomatisering

De initiatiefase van WWO Testautomatisering is gestart. Testautomatisering is een voorwaarde voor een succesvolle replatforming en zal parallel daaraan gerealiseerd worden.

Belangrijkste aandachtspunten:

- Aansluiting bij de UWV-standaarden
- Synchronisatie met de WWO replatforming-planning.

Toetsing project aan kernwaarden:

Kernwaarde	Toelichting:
Continuïteit	Testautomatisering verhoogt de stabiliteit van de applicatie.
Beheersbaar risicoprofiel	Testautomatisering zorgt voor een significante verlaging van het risicoprofiel.
Toekomstbestendigheid	Draagt bij aan de stabiliteit van toekomstig beheer en ontwikkeling; vereenvoudigt herbouw.
Onderkende afhankelijkheden	Beschikbaarheid van de benodigde resources uit de IV WW-organisatie.

In 2023 is door de IV organisatie een start gemaakt met testautomatisering voor het IV WW-domein. Het project WWO replatforming heeft onder andere als kenmerk dat een belangrijk deel bestaat uit het testen van de geconverteerde applicatie. Om dit volledig en kwalitatief te kunnen doen is testautomatisering een zeer gewenst hulpmiddel.

WVO Testautomatisering is daarom een integraal onderdeel van Programma OpenVMS en zal parallel aan de replatforming gerealiseerd worden. Het projectplan zal in februari 2024 afgerond worden.

Project ResaFasa Herbouw (met replatforming als continuïteitsborging)

Samenvatting

De initiatiefase voor ResaFasa Herbouw is gestart en bepaalt mede de haalbaarheid van dit onderdeel van het scenario. Vanwege de vele aspecten van de herbouw wordt hier t/m maart 2024 aan gewerkt. Deze aspecten vormen, samen met adviezen, van AcICT input voor een ondersteunend document "Overwegingen scenario's ResaFasa".

Onderdelen van de initiatiefase:

- *Afronden PoC ResaFasa replatforming*
Het belangrijkste fallback scenario voor de ResaFasa Herbouw is replatforming waar op twee ijkmomenten (begin 2025 en begin 2026) voor gekozen kan worden. Om zeker te stellen dat dit fallback scenario haalbaar is wordt de reeds gedeeltelijk uitgevoerde PoC volledig afgerond. Dit is in lijn met het advies van AcICT.
- *Mining van de huidige ResaFasa-applicatie*
Een team van specialisten is gestart met "mining" van het huidige ResaFasa. Vanuit de functionele specificaties en het analyseren van de code worden de huidige IT-functies en bijbehorende data in kaart gebracht om herbouw mogelijk te maken.
- *Proof-of-Concept Entity Service Switching en Replicatie*
De IT-functies van ResaFasa worden bij voorkeur stapsgewijs in de nieuwe applicatiearchitectuur gerealiseerd. Om dit mogelijk te maken moeten de oude en nieuwe applicatie met elkaar 'praten' en moet de data synchroon gehouden worden. Hiervoor is in samenwerking met externe partijen een PoC opgestart.
- *Datamigratie en Historie*
Een van de belangrijke facetten binnen het project is de realisatie van een nieuw gegevensmodel dat generiek is voor zowel SMZ als Uitkeren, en in lijn is met het Canoniek Gegevens Model. Daarbij komen twee vraagstukken aan de orde:
 1. Datavalidatie en -correctie
Met 40 jaar historie is de kans groot dat het project tegen 'vuile data' (bijv. verkeerde formats) en onjuiste of ontbrekende relaties aanloopt. Deze zullen gestructureerd en gevalideerd opgelost moeten worden;
 2. Data Historie
Hoe meer historie er meegenomen moet worden, hoe complexer de herbouw zal zijn. Daarom worden er actief voorstellen geformuleerd om het meenemen van historie te beperken. Dit zal in nauwe samenwerking met SBK ontwikkeld worden en is ook in lijn met het advies van AcICT.
- *Ontwikkelingsprincipes en proces Slim Herbouwen*
In nauwe samenwerking met Herontwerp AW worden de principes en processen ontwikkeld om de herbouw "slim" te maken. Hierbij wordt zowel naar prioriteitstelling als naar toegevoegde waarde voor de medewerker en cliënt gekeken. Te allen tijde blijft echter de continuïteitsdoelstelling de hoogste prioriteit houden.

Belangrijkste aandachtspunten:

- Realistische slimme herbouwplanning;
- Resourcing van de ontwikkelteams;
- Datamigratie en historie;
- Validatie van de nieuwe applicatie en gemigreerde data.

Toetsing project aan kernwaarden:

Kernwaarde	Toelichting:
Continuïteit	Met de herbouwde applicatie is het continuïteitsprobleem opgelost.
Beheersbaar risicoprofiel	Door injectie van specialisten op het gebied van softwareanalyse en herbouw wordt het risico verlaagd. Daarnaast wordt zeker gesteld dat er voldoende tijd is voor fallback-scenario's. Opgedane ervaringen bij de herbouw van ResaFasa kunnen meegenomen worden bij de herbouw van WVO.
Toekomstbestendigheid	De herbouwde applicatie is toekomstbestendig en gereed voor marktconform beheer en doorontwikkeling.

Onderkende afhankelijkheden	<p>Nauwe samenwerking met HOAW is reeds gestart en cruciaal omdat de projecten Herbouw en Herontwerp beiden de ResaFasa-applicatie raken. Om dit in goede banen te leiden zijn onder andere de volgende uitgangspunten gedefinieerd:</p> <ul style="list-style-type: none">• Gezamenlijk architectuurontwerp waarbij Herbouw de lead neemt;• De verandervraag zal door een Regie-Board met vertegenwoordigers van IV AW, HOAW (en dus ook SMZ) en Herbouw worden georkestreerd. Hierbij krijgt continuïteit prioriteit maar wordt ook de balans met toegevoegde waarde voor de medewerker en cliënt gezocht;• Herbouw realiseert de AW-basis (o.a.: omgeving, datamodel en synchronisatie; interfacing) terwijl HOAW zich parallel richt op niet-ResaFasa gerelateerde activiteiten (o.a.: medewerkers applicatie; SMZ IT-functies; AW-Rekentools);• Herbouw brengt de 'slim gemoderniseerde' IT-functies stapsgewijs naar productie. Daarna kan HOAW deze oppakken voor doorontwikkeling. <p>ODS en IKV:</p> <p>parallel aan de herbouw zullen de ODS-wijzigingen in de bestaande applicatie gerealiseerd worden en vervolgens overgenomen worden in de herbouw. IKV-functionaliteit zal direct meegenomen worden in de herbouw en gerealiseerd zijn vóór de aan het ministerie afgegeven datum van 1-1-2027.</p>
-----------------------------	---

Volgende besluitvorming RvB:

Voorlegging afgerond plan en begroting ResaFasa Herbouw.

Details

Bij ResaFasa is de complexiteit gerelateerd aan de zogenaamde Netwerk Database (ook wel Codasyl genaamd). In elke conversie of ieder replatform-scenario geeft dit oude database format problemen in geval van verdere doorontwikkeling en in combinatie met her-/nieuwbouw.

Basis voor nieuwbouw is, zoals beschreven in diverse literatuur en onderschreven door experts binnen het programma, de noodzaak om bestaande kernfunctionaliteit realiseren in de nieuwe applicatie-architectuur. Met deze aanpak wordt namelijk voorkomen dat de nieuwe applicatie afwijkingen heeft ten opzichte van de oude applicatie door andere interpretatie van bedrijfsregels. De hiervoor gehanteerde teststrategie is gebaseerd op een hoge 'test coverage' voor de ontwikkelaars. Hierdoor neemt de doorlooptijd van de ontwikkeltestcyclus af, evenals de kans dat er in latere testfasen fouten worden gevonden die hogere kosten voor herstel met zich mee brengen.

Aangezien door Extended Support extra tijd ontstaat, is er een reële mogelijkheid de applicatie op tijd te herbouwen en deze herbouw, waar mogelijk/wenselijk, te synchroniseren met Herontwerp AW. Uitgangspunt bij deze herbouw is dat de kernfunctionaliteit in de nieuwe applicatie-architectuur gerealiseerd wordt en dus geen vervanging maar een ondersteuning van Herontwerp AW zal zijn.

Wel moet hierbij opgemerkt worden dat de factor tijd als belangrijkste criterium moet worden gehanteerd. De kernfunctionaliteit van ResaFasa wordt binnen twee jaar opnieuw gebouwd. Deze schatting is gebaseerd op onderzoeksrapporten en expertschattingen met marktconforme methodieken. Vervolgens is gerekend met 23 uur per functiepunt, gebaseerd op jarenlange ervaringscijfers binnen de Belastingdienst c.q. Overheid. Daarnaast gaat het hier om de herbouw van de bestaande functionaliteit die op termijn opgenomen en aangepast wordt door Herontwerp AW.

Ijkmomenten Continuïteit

Het programmateam stelt daarnaast voor om in het kader van continuïteit twee ijkmomenten in te bouwen:

1. Nadat de WWO-conversie is afgerond zodat deze resultaten meegenomen kunnen worden (uiterlijk Q1 2025);
2. Uiterlijk Q4 van 2025 (na geplande herbouw ResaFasa).

Op deze ijkmomenten wordt geëvalueerd of de beoogde einddatum met herbouw nog haalbaar is. Als wordt geconstateerd dat er niet voldoende vorderingen zijn wordt het continuïteitsscenario voor ResaFasa gestart met een conversie naar Cobol op Linux. De gerelateerde kosten voor deze conversie zijn niet in de scariobegroting meegenomen maar apart vermeld in de financiële paragraaf. Na beide ijkmomenten is er nog ruim voldoende tijd om een Cobol op Linux-conversie als continuïteitsscenario tijdig af te ronden.

Te overwegen criteria op ijkmoment:

- Voortgang herbouw t.o.v. nog te bouwen IT-functies (uitgedrukt in functiepunten);
- Kwaliteit van de herbouw t.o.v. vastgestelde normen;
- Beheersbaarheid van de scope door middel van beoordeling reeds geaccepteerde scope wijzigingen;
- Stakeholderbetrokkenheid en tevredenheid (is het commitment en vertrouwen er?);
- Risico beoordeling (welke risico's zijn er opgetreden);
- Beoordeling interne en externe factoren die het project beïnvloeden.

Ontwerp replatforming ResaFasa

In samenwerking met leverancier [redacted] ontwerpt het project Herbouw ResaFasa een aanpak om, wanneer het nodig is, replatforming van ResaFasa in te zetten. Hierbij worden de restpunten uit de beproeving tijdens het vooronderzoek meegenomen. De aanpak is een van de elementen voor de regie: door bepaalde delen in de herbouw af te ronden neemt het risico van replatforming af. Deze activiteit zal vóór eind Q4 2024 afgerond zijn.

De initiatiefase van Herbouw ResaFasa zal lopen van november 2023 t/m maart 2024. Hierbij worden de volgende onderdelen van het project onderzocht en uitgewerkt.

Applicatiearchitectuur

De doelstelling van de inzet van het architectuurinstrumentarium binnen het project Herbouw ResaFasa is:

1. Vastleggen van afspraken over het doelmatig toepassen van de in de UWV-architecturen gestelde uitgangspunten die van toepassing zijn voor het project Herbouw ResaFasa;
2. Beheer van de externe relaties van ResaFasa: bedrijfsmatig, zoals geïmplementeerd in de applicaties en infrastructurele randvoorwaarden;
3. Richting geven aan de realisatie door de resultaten uit proefimplementaties/verkenningen gestructureerd te evalueren en vast te leggen als richtlijnen voor de herbouw van ResaFasa;
4. Voeden van het roadmap proces door het benoemen van deelresultaten.



Team en inzet

Het team kent een brede samenstelling en bestaat uit collega's die:

1. ook elders een rol hebben en als inspiratiebron/vraagbaak dienen;
2. een leverancier vertegenwoordigen en bijdragen aan een architectuurproduct;
3. binnen het programma specifiek voor architectuur een rol hebben en architectuurproducten opstellen en de eindredactie hierover voeren;
4. binnen het programma een rol hebben die een relatie met de architectuur heeft, en vanuit die rol bijdragen aan een voor hen acceptabel architectuurproduct.

Migratieprincipes

Tijdens de initiatiefase worden de migratieprincipes voor de herbouw verder uitgewerkt. In het vooronderzoek zijn onder andere de volgende stappen gedefinieerd:

- Map het functionele model en de processen op de huidige bestaande applicatie onderdelen/transacties en datavelden;
- Maak een onderscheid in kernfunctionaliteit en overige functionaliteit die tgv problemen met het bestaande systeem zijn gebouwd;
- Bepaal afsplitsbare, functioneel herbruikbare stukken van de bestaande applicaties, zoals bijv. rekenregels;
- Strip/herbouw van Systems of Record (SoR)-vreemde functionaliteit (bijv. brieven, DLT, BCM, TW, etc.);
- Inventariseer bijbehorende satellietssystemen en bepaal het migratie pad hiervan;
- Bepaal de processen van de nieuwe applicatie in nauwe samenwerking met project Herontwerp AW;
- Stel de technische architectuuruitgangspunten vast;
- Bepaal met welke UWV-voorzieningen dit traject gelopen gaat worden;

- Voer benodigde Proofs of Technology (PoT's) uit, zoals mogelijkheden met betrekking tot databasesynchronisatie;
- Maak de benodigde technische (SOA)-ontwerpen n.a.v. bovenstaande;
- Ontwerp van het datamodel per onderdeel (datafundament op orde);
- Bouwen van de services en processen van voor naar achteren (incl. bekende foutpaden) per wet / regeling / onderdeel op basis van de geformuleerde principes.

Gegevensmodel en datamigratiestrategie (incl. beleid historie)

Het nieuwe gegevensmodel zal in nauwe samenwerking met project Herontwerp AW ontwikkeld worden. Hierbij gelden de volgende basisprincipes:

- Eén gegevensmodel voor SMZ en Uitkeren;
- Gegevensmodel voldoet aan het UWV brede CGM;
- Gegevensmodel bevat in ieder geval ResaFasa+. Dit is noodzakelijk om tijdens de herbouw database-synchronisatie mogelijk te maken.

Databasesynchronisatie tijdens herbouw

De migratie van de huidige ResaFasa functionaliteit naar nieuwe technologie zal in stappen plaatsvinden zodat er, indien mogelijk, enerzijds snel functionaliteit beschikbaar komt en anderzijds de huidige applicatie in delen kan worden gemigreerd met als doel een lager continuïteitrisico dan bij bijvoorbeeld een nieuwbouwtraject gevolgd door een big-bang implementatie.

Dit betekent dat er een manier moet worden gevonden om voor de duur van de functionele migratie Change, Read, Update en Delete (CRUD)-acties uit te kunnen voeren op de huidige Oracle Codasyl DBMS op OpenVMS vanuit een oplossing die op Linux draait en later mogelijk ook vice versa.

Het is mogelijk deze om deze tooling binnen het programma te ontwerpen en realiseren. Het heeft echter de voorkeur om reeds in de markt aanwezige tooling te gebruiken.

Uni-directionele synchronisatie van een Oracle Codasyl DBMS op OpenVMS lijkt op voorhand mogelijk met in de markt bewezen tooling maar dient bewezen te worden op de UWV-specifieke situatie (met name de bestaande architectuur van een database per district is zeer UWV-specifiek).

Onderzoek naar deze tooling heeft uitgewezen dat er een beperkt aantal aanbieders is. Er is een POC opgestart om gericht met een aantal leveranciers in gesprek te gaan om enerzijds te bepalen welke mogelijke oplossingen er zijn en anderzijds te bekijken wat de voor- en nadelen van zijn van de geboden oplossingen. De leverancier lijkt de meest geschikte tooling te hebben voor de specifieke situatie bij UWV.



Beschrijving van het scenario:

- Gedurende de migratie van functionaliteit van OpenVMS naar Linux kan de ResaFasa-database worden benaderd vanuit Linux voor alle CRUD-acties;
- Feitelijk kan de functionaliteit herbouwd worden in het Linuxsysteem terwijl de data op OpenVMS benaderd wordt;
- Gedurende de migratie kan de data verplaatst worden naar het Linuxsysteem als er voldoende functionaliteit is verplaatst en de desbetreffende data niet meer nodig is op OpenVMS;

- Entity services worden (automatisch) gegenereerd voor zowel Cobol als voor Java. Entity services bevatten geen business logica en worden gegenereerd op basis van het datamodel (opties zijn of zelfbouw).

De POC zal in de loop van Q1 2024 afgerond worden. Het vervolgtraject zal afhankelijk van de resultaten gedefinieerd worden.

Data en historische wetgeving

Een belangrijk deel van ResaFasa bestaat uit code ten behoeve van oude wetgeving. Het programma zal tijdens de initiatiefase een onderzoek starten naar de mogelijkheden om het meenemen van deze historische functionaliteit en/of data te beperken.

Denk hierbij aan:

- Het op een alternatieve manier beschikbaar maken van data;
- Het uitfasen van oude wetgeving.

De verwachting is dat uit dit onderzoek een aantal beleidsvraagstukken komt die op directieniveau en eventueel bij het Ministerie van SZW geadresseerd dient te worden. Afhankelijk van de onderzoeksresultaten en de daaruit volgende beleidsvraagstukken zal de doorlooptijd van de realisatie worden gedefinieerd.

Het succesvol beperken van het meenemen van 40 jaar lange historie verlaagt het risicoprofiel van de herbouw.

Kwaliteitsborging

Er wordt gewerkt vanuit de systematiek van de ketens waardoor omissies duidelijk worden. De veranderanalyses worden collegiaal getoetst om de samenhang/integraliteit te borgen.

- Er wordt een PSA opgesteld zodat getoetst kan worden of er conform vastgestelde architectuur gewerkt wordt;
- Bij de GEB-check zijn de businessanalisten betrokken alsmede de BSO. Voor de conversie is een apart hoofdstuk ingericht in de GEB-check;
- Een (keten)testmanager zal toezien op een efficiënte en effectieve teststrategie;
- Een kernteammanager zal toezien op het 'ResaFasa mining-proces';
- Een development manager zal toezien op de development- en code-kwaliteit;
- Met de betrokken productowner(s) (PO's) wordt een periodiek voortgangsoverleg gepland;
- De nalevering van software-ontwikkelstandaarden wordt door het IV Softwarehuis gecontroleerd;
- QA wordt als een onafhankelijke positie gepositioneerd;
- Voor alle op te leveren producten worden vooraf acceptatiecriteria vastgesteld (in de stuurgroep), inclusief het eigenaarschap, i.c. wie accepteert het product vanuit de staande organisatie;
- Het reguliere voortbrengingsproces (Agifall) wordt gevolgd.

Tijdens de initiatiefase vindt een onderzoek plaats naar te gebruiken tooling voor het continu monitoren van kwaliteit. Denk hierbij aan:

- Toetsing ontwerp;
- Codekwaliteit;
- Security.

Toetsing wettelijk kader

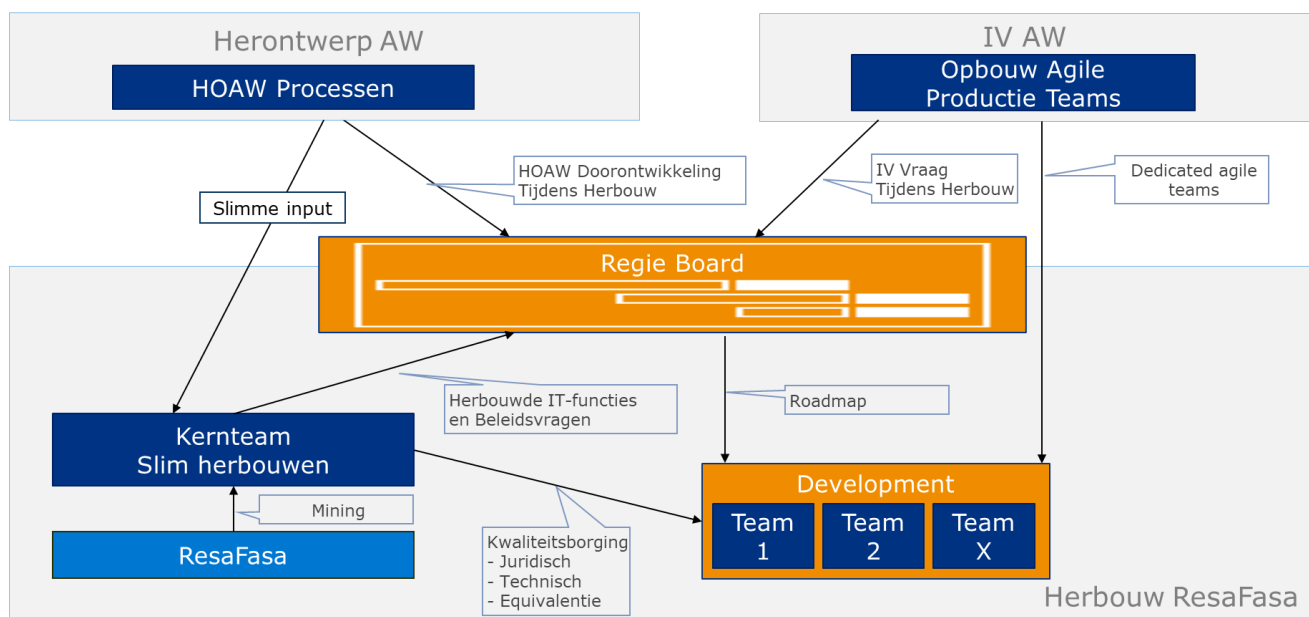
Tijdens de herbouw zal een Wettelijk Kaderteam de toepassing van de wetgeving monitoren.

ResaFasa is een ±40 jaar oude applicatie. Ondanks het feit dat er al die jaren zorgvuldig omgegaan is met realisatie van nieuwe en gewijzigde wetgeving is de kans aanwezig dat tijdens herbouw van de applicatie blijkt dat huidige IT-functies niet door de toetsing van de huidige wettelijke kaders komen. Daarnaast kan door specifieke codering worden voorkomen dat er afrondingsverschillen ontstaan.

Het kernteam herbouw zal deze gevallen op een issuelijst plaatsen die afhankelijk van de impact op de wetgever, UWV en Cliënt het standaard governance pad van het project volgen.

Operating model herbouw

Project Herbouw ResaFasa zal in nauwe samenwerking met IV AW en Herontwerp AW worden gerealiseerd. Onderstaande figuur geeft inzicht in het operating model om dit te ondersteunen.



Relatie met project Herontwerp AW en IV AW-verandervraag

We onderkennen een drietal bronnen van de veranderendaag voor het AW domein:

- OpenVMS: Huidige functionaliteit ResaFasa (ResaFasa Mining)
- IV AW: Noodzakelijk onderhoud en verbeteringen
- HOAW: Aanpassingen voortkomend uit processen voor herontwerp

Vanwege deze veranderendaag is de nauwe samenwerking met IV AW en HOAW cruciaal. Daarom is in Q4 2023 een start gemaakt m.b.t. een aantal gezamenlijke uitgangspunten.



Regie board

- De regie board staat onder leiding van Herbouw en bestaat uit vertegenwoordigers van Herbouw, IV AW en HOAW;
- De regieboard bestaat uit domeinhouders, product owners en project specialisten;
- Verandervragen vanuit de bronnen komen op een gezamenlijke back log en worden door de regie-board op de roadmap geplaatst.

Principe van ontwikkeling en doorontwikkeling

1. HOAW continueert het ontwerp van de nieuwe AW-processen; Herbouw realiseert de AW-basis (o.a.: omgeving; datamodel en data-synchronisatie; interfacing);
2. Kernteam extraheert IT-functies uit ResaFasa;
3. Kernteam realiseert 'slimme herbouw' in samenwerking met HOAW;
4. Kernteam draagt over aan Productieteam voor 'hardening' en in productie name (Productieteam stroomt na herbouw door naar IV AW voor doorontwikkeling);
5. Resultaat: herbouwde IT-functies die gebruikt kunnen worden voor doorontwikkeling. Dit gebeurt onder verantwoordelijkheid van de regie-board tot Herbouw afgerond is;
6. HOAW kan na oplevering van de gezamenlijk afgestemde IT-functies door met procesoptimalisatie.

Algemene uitgangspunten

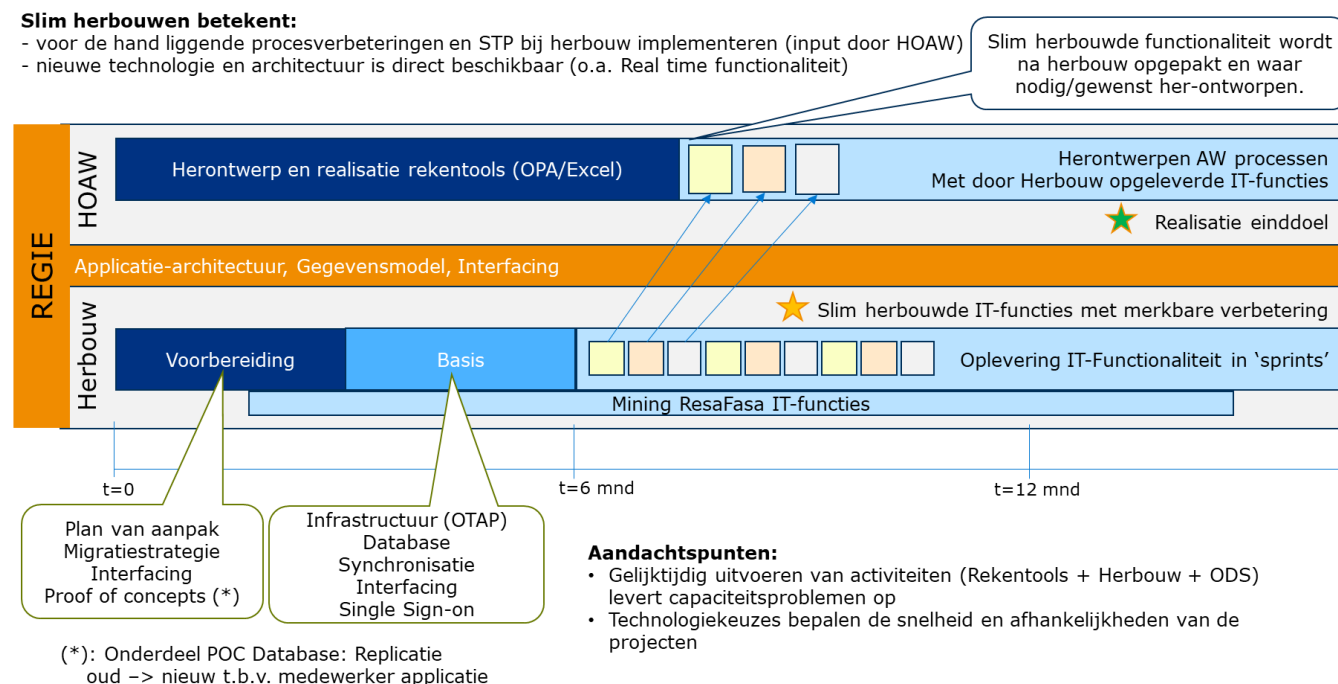
- In lijn met continuïteitsbelang krijgt Herbouw ResaFasa prioriteit;
- Herbouw start bij datasynchronisatie-tooling en datamigratie;

- Klantproces en bedrijfsproces blijven in principe gelijk. Waar mogelijk wordt procesoptimalisatie meegenomen (daarom spreken we ook van slim herbouwen);
- Standaard proces voor alle districten: geen lokale afwijkingen/instellingen;
- HOAW stemt af met de districtskantoren;
- Herbouwde IT-functies zijn de basis voor verdere ontwikkeling van klant- en medewerkersfunctionaliteit.

Deze uitgangspunten zullen gedurende Q1 2024 verder uitgewerkt worden.

Gezamenlijke realisatie van herbouw en herontwerp

Onderstaand figuur geeft het principe weer van de relatie tussen herbouw en herontwerp:



Project Extended Support op OpenVMS

Samenvatting

Het nieuwe scenario wordt onder andere mogelijk gemaakt door de garantie van DXC op Extended Support voor OpenVMS / Itanium 6. De UWV-brede contractering, die ook van toepassing is op andere vervangingstrajecten zoals IMF bij SMZ en InfoMessaging bij GIV staat gepland voor 2024.

Belangrijkste aandachtspunten:

- Waarborgen Extended Support op alle OpenVMS-gerelateerde onderdelen;
- Flexibel contract met een voor UWV gunstige balans tussen continuïteit en werkelijk gebruik van de service zodat de kosten proportioneel zijn.

Toetsing project aan kernwaarden:

Kernwaarde	Toelichting:
Continuïteit	Extended Support is een verzekering voor extra waarborging van continuïteit.
Beheersbaar risicoprofiel	Zorgt voor een ruimere periode om het continuïteitsprobleem op te lossen.
Toekomstbestendigheid	n.v.t.
Onderkende afhankelijkheden	Extended Support voor OpenVMS / Itanium 6 zal UWV-breed worden gerealiseerd en is dus ook van toepassing op IMF en InfoMessaging.

Volgende besluitvorming RvB:

Voorlegging van de contractering Extended Support

Details

In samenwerking met █████ zal Extended Support op OpenVMS / Itanium 6 verder uitgewerkt en gecontracteerd worden.

Extended Support moet worden gezien als een 'verzekering' boven op de fallback scenario's van het programma. Het is in het belang van UWV om dit zodanig te contracteren dat aan de ene kant de verzekering voldoende dekking geeft en aan de andere kant, indien de projecten binnen OpenVMS volgens planning afgerond worden, dit voor UWV een zo laag mogelijke financiële impact heeft. Uiteraard is continuïteit in deze altijd de doorslaggevende factor.

Extended Support betreft onderstaande onderdelen:



De planning voor het project zal in januari afgerond worden.

Project Sourcing

Samenvatting

Binnen het programma speelt een aantal contracterings- en resourcevraagstukken. Om deze consistent en met de juiste aandacht aan te pakken is Sourcing als apart project gedefinieerd. Project Sourcing fungeert als leverancier voor de overige projecten in het programma.

Belangrijkste aandachtspunten:

- Nauwe samenwerking met de interne C-ICT, Inkoop, Leveranciersmanagement en Juridische Zaken en externe stakeholders;
- Markconforme contracten met een focus op UWV-belang.

Toetsing project aan kernwaarden:

Kernwaarde	Toelichting:
Continuïteit	Goede contracten en resources met het juiste profiel dragen bij aan de continuïteit van het programma en de ontwikkeling van de IV-organisatie.
Beheersbaar risicoprofiel	Sourcing is een cruciale factor in risicobeheersing.
Toekomstbestendigheid	Sourcing draagt mede zorg voor de stabiliteit en professionaliteit van de IV-organisatie.
Onderkende afhankelijkheden	Samenwerking met de staande organisatie.

Details

Binnen programma OpenVMS speelt sourcing een belangrijke rol. Om dit in goede banen te leiden is sourcing als separaat project gedefinieerd. Sourcing is onder te verdelen in twee elementen:

- *Sourcing van contracten met leveranciers*
Met een aantal leveranciers dienen contracten afgesloten te worden voor onder andere:
 - Replatforming;
 - Extended Support op OpenVMS / Itanium 6;
 - Werkpakketten softwareontwikkeling (nog niet besloten)Het programma onderzoekt de mogelijkheid om delen van de Herbouw ResaFasa als werkpakketten uit te besteden aan een externe leverancier. Hier worden ook mogelijkheden tot offshore applicatie ontwikkeling meegenomen;

- Aanbesteding ADV-mantel (nog te besluiten).

In nauwe samenwerking met Inkoop en Leveranciersmanagement zullen deze ontworpen en gerealiseerd worden.

- **Resource management**

Er zijn op verschillende niveaus in het programma skills nodig. Naast skills voor de aansturing van het programma en de verschillende projecten is het huidige beleid bij UWV 'intern tenzij'. Om dit in goede banen te leiden wordt een resourcingstrategie ontwikkeld. Daarnaast is de functie resource management apart belegd op programmaniveau.

Het project is gestart in Q4 2023 met resource management. Het projectplan zal Q1 2024 afgerond worden.

Archivering en Ontmanteling oude omgeving

Na afronding van de projecten binnen het programma zullen de oude systemen gearchiveerd en ontmanteld moeten worden. Hiervoor zal te zijner tijd een apart team geformeerd worden.

Decharge

Decharge wordt verwacht in Q4 2026.

Overzicht fasen – globale programma planning

Het programma wordt gerealiseerd met een einddatum in Q4 2026. Onderstaand staat de globale programmaplanning weergegeven. Deze planning zal maart 2024 gedetailleerd worden opgeleverd na afronding van de projectplanningen.

Points-of-no-return-momenten

Gezien de omvang van dit overkoepelende programma is door de RvB besloten dat 'points-of-no-return' voor besluitvorming voorgelegd worden aan de RvB.

Onderstaand een overzicht van de nu bekende 'points-of-no-return'-momenten:

- WWO replatforming – projectplanning en contractering (2);
- ResaFasa Herbouw – projectplan inclusief impact op gerelateerde IT projecten (3);
- Extended Support – contractering Extended Support (4);
- Beheer WWO-applicatie – aanbesteding;
- Fallback scenario ResaFasa – besluit replatforming en contractering.

Afwijkingen ten opzichte van oorspronkelijke programma OpenVMS

In het oorspronkelijke programmaplan stonden twee projecten die in het herijkte programmaplan op een andere manier belegd zijn:

- **Uitfaseren InfoMessaging**
Deze activiteit is in goed overleg bij de eigenaar van de omgeving belegd: Generieke IV. Programma OpenVMS zal dit verder als afhankelijkheid beschouwen;
- **Aanbesteding beheer Technisch Geconverteerde applicaties**
Dit project komt te vervallen en wordt vervangen door het opstellen van een sourcing strategie. Afgeleiden van de sourcing strategie kunnen nieuwe aanbestedingen zijn, die als onderdeel van het programma of onder leiding van de reguliere IV-organisatie worden opgepakt.

Kwaliteit

Tijdens het programma wordt een grote en complexe technologische vernieuwingen uitgevoerd van twee bedrijf kritische applicaties. UWV wil voor de WWO replatforming gedegen vaststellen of de vernieuwde applicaties de continuïteit WW-dienstverlening kunnen garanderen. Dit doet UWV door alle gebruikelijke testen af te nemen bij de leverancier en intern uit te voeren. Voor de ResaFasa Herbouw ligt de focus op het continue monitoren van de voortgang en kwaliteit van de realisatie.

Het programma draagt zorg voor een optimale focus op kwaliteit door de volgende maatregelen:

A. **Toetsing van het programma door AcICT**

AcICT heeft een conceptadvies uitgebracht met betrekking tot het stoppen van het vorige scenario en het nieuwe scenario. Adviezen op programmaniveau, zoals het in 2024 afronden van de POC voor replatforming van ResaFasa, zijn opgenomen in dit programmaplan. Overige adviezen worden meegenomen in de verdere uitwerking en realisatie van de projecten. Daarnaast is het de verwachting dat AcICT in 2024 een beoordeling doet van de uitgewerkte plannen.

B. **Expertadvies door KPMG**

KPMG is gevraagd een expertadvies uit te brengen met betrekking tot het programma. Dit rapport wordt in de loop van Q1 verwacht.

C. **Samenwerking UWV Auditdienst**

Naast bovengenoemde partijen zal op een aantal vlakken samengewerkt worden met de Auditdienst. Denk hierbij aan een audit op delen van het programma die niet of onvoldoende door bovengenoemde partijen worden geraakt en validatie van geconverteerde data en opgeloste data integriteit vraagstukken.

D. **ResaFasa Herbouw kwaliteitsborging door SIG**

SIG is een gerenommeerde speler in de markt voor het beoordelen en monitoren van softwarekwaliteit. SIG zal voor het project ResaFasa Herbouw een beoordeling van het herbouwplan verzorgen en daarnaast met hun beproefde Sigridmethode de kwaliteit op meerdere niveaus monitoren. Hiervan zal periodiek ook een managementrapportage opgeleverd worden.

E. **QA-rol belegd op programmaniveau**

Een senior QA-specialist wordt aan het programmateam toegevoegd om de overall kwaliteit te borgen. In deze rol komen alle kwaliteitsaspecten samen voor een continu en volledig beeld van de kwaliteit van de organisatie en haar producten.

Standaarden

Er wordt geanalyseerd vanuit de systematiek van de ketens waardoor omissies duidelijk worden. De veranderen analyses worden collegiaal getoetst om de samenhang/integraliteit te borgen.

- Bij de GEB-check worden de businessanalisten betrokken alsmede de BSO. Voor de conversie is een apart hoofdstuk ingericht in de GEB-check;
- Een (keten-)testmanager zal toezien op een efficiënte en effectieve teststrategie;
- Voor de beoordeling van de software kwaliteit zal, naast de aanvullende SIG-tooling, SonarQube ingezet worden;
- Er zal per project een CRSA ingepland worden om kansen en risico's goed te duiden en gaande het project te monitoren.

Kansen en risico's

Kansen

Het programma zorgt voor: *de continuïteit van de uitkeringsdienstverlening*. Daarnaast biedt dit scenario de volgende kansen:

- Met Extended Support kan de ondersteuning worden verlengd van 31-12-2025 naar 31-12-2027, waardoor het voorgestelde scenario mogelijk wordt;
- Gradueel vernieuwen van het applicatielandschap;

- Uitkeren vanwege toekomstbestendige applicaties weer 'openstellen' voor nieuwe W&R in nauwe afstemming met SBK en in samenspraak met SZW.

Zie ook de beschrijving van de verschillende programmaonderdelen.

Risico

Als onderdeel van de initiatiefase van de in het scenario genoemde projecten zal per project een CRSA uitgevoerd worden.

Nr.	Risico	K	I	P	Maatregel	Eigenaar
1.	Onvoldoende ICT-ontwikkel skills beschikbaar in organisatie/markt	G	G	H	Start zo snel mogelijk met werven, sourcen en zelf opleiden.	
2.	De begroting voor Herbouw ResaFasa is gebaseerd op een functiepunanalyse van ResaFasa. Tijdens herbouw blijkt dit aantal hoger of lager te zijn. Met als gevolg een begrotingsbijstelling.	M	M	M	Tijdens de ontwerpfase een functiepunanalyse uitvoeren en deze vergelijken met de oorspronkelijke analyse. Grote verschillen tijdig signaleren.	
3.	De begroting voor WWO replatforming is gebaseerd op een eerste prijsopgave van de leverancier maar in de contracteringsfase blijkt de uiteindelijke prijs aanzienlijk hoger te liggen.	M	M	M	Tijdige communicatie hierover en begrotingsbijstelling voorleggen.	
4.	Herontwerp AW-aanpassingen in ResaFasa nodig.	G	H	H	Nauwe samenwerking met HOAW ten aanzien van "slimme herbouw" en roadmap-ontwikkeling.	
5.	Portfolio UWV groter dan beschikbare budget voor 2024	G	H	H	Besluitvorming om het oplossen van continuïteitsvraagstukken prioriteit te geven.	
6.	Complexiteit herbouw wordt vergroot door 40 jaar historie.	G	H	H	In nauwe samenwerking met alle stakeholders de herbouw en datamigratie van historie zoveel mogelijk beperken.	
7.	Realiseren van communicatie tussen oude en nieuwe applicatiearchitectuur is complex.	G	H	H	Door middel van een PoC zekerstellen dat de oude en nieuwe applicatiearchitectuur communiceren.	
8.	Vertrek van applicatie-kennis binnen de IV-organisatie o.a. vanwege pensionering in combinatie met onvoldoende systeemdokumentatie zorgt voor langere analysefase dan gepland.	L	M	M	In samenwerking met de IV-organisatie kennismanagement borgen.	
9.	Relatie leverancier na stoppen huidige scenario	M	M	H	Leverancier meenemen in de motivatie van deze keuze. In overleg met de leverancier formuleren welke rol zij spelen in het nieuwe scenario.	
10.	Vertraging nieuwbouw kan in geval van onduidelijke governance	M	G	H	Voorkom dubbel beleggen van verantwoordelijkheden door een	

Nr.	Risico	K	I	P	Maatregel	Eigenaar
	ontstaan vanwege de samenhang met Herontwerp AW en andere grote projecten in het Uitkeren AW- en WW-domein.				gezamenlijke aanpak ten behoeve van o.a. architectuur, Gegevensmodel en Interfacing. Inrichten van overlegstructuur met stakeholders vanuit betrokken domeinen en programma's voor keuzes hieromtrent.	
11.	Het trackrecord van UWV met intern uitgevoerde software nieuwbouwtrajecten is onvoldoende.	K	K	L	Goede governance en kwaliteitsinstrumenten maken dat dit risico als (K) ingeschat wordt. Zorg voor planning en afstemming van de werkzaamheden waarbij er door middel van plateaus wordt gestuurd op het realiseren van concrete (deel)producten, zodat de voortgang duidelijk gemeten en gemonitord kan worden. Injecteer het programma met externe specialisten op deelgebieden waar de kennis binnen UWV niet beschikbaar is. De realisatie geschiedt conform de doelarchitectuur om te borgen dat er niet onnodig nieuwe oplossingen bedacht/uitgewerkt worden. Neem voorts de organisatie mee door middel van communicatie over prioriteit en noodzaak van het programma en daaruit voortvloeiende werkzaamheden.	
12.	Door te voeren nieuwe wet- en regelgeving zorgt voor extra complexiteit met vertraging en hogere kosten als gevolg	K	G	L	Tijdig signaleren en impactanalyse maken. De gevolgen hiervan tijdig op de juiste bestuurlijke niveaus en met SBK bespreken.	
13.	De ICT Inhuurmantel is "uitgenut" in 2023 met als gevolg dat de benodigde externen veel later dan noodzakelijk en gepland beschikbaar komen.	M	H	H	Programma OpenVMS zal tijdig een sourcing-plan voorleggen aan de RvB met als doel integraal akkoord te geven op onrechtmatige ICT-inhuur.	
14.	De scope blijft in beweging en/of wordt uitgebreid als gevolg van bepaalde ambities (IV-brede onderwerpen) en het programma wordt als 'kruiwagen' gebruikt om ook andere wensen prioriteit te geven.	M	H	H	De scope helder formuleren en adequaat wijzigingsmanagement voeren.	
15.	Fallback scenario is niet haalbaar of beschikbaar	L	M	M	Door middel van onderzoek en PoC's de fallback scenario's zekerstellen.	

K = Kans I = Impact G(root), M(iddel) of K(lein) - P = Prioriteit: H(oog), M(iddel) of L(aag)

Financiën

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Large redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

Consequenties

Het programmateam en de programma board realiseren zich dat dit voorgestelde scenario impact heeft op een aantal gebieden. Deze zullen zorgvuldig geadresseerd moeten worden na besluitvorming.

Politieke gevoeligheid

De kans bestaat dat na het bekend worden van deze wijziging in het programma er vanuit de politiek en buitenwereld vragen zullen worden gesteld. Het programma heeft daarom al stappen ondernomen om deze vragen te kunnen adresseren.

Communicatie wordt voorbereid door Issue Management, Public Affairs en Woordvoering, die gebruikt kan worden bij

- Het in overleg met SBK voorbereiden van communicatie met het Ministerie van SZW;
- communicatie tussen de UWV-CIO en de CIO van het Ministerie van SZW;
- communicatie door Directie Uitkeren in directie-overleggen.

Leveranciersmanagement

Het stoppen van het huidige scenario heeft impact op leverancier [redacted] en haar onderaannemer [redacted]. In samenwerking met Directie Uitkeren, Leveranciersmanagement en de CIO is dit opgepakt. Het programma zal de nauwe samenwerking met [redacted] waar van toepassing ook in het nieuwe scenario voortzetten.

Mens en organisatie

Binnen de UWV-organisatie bestond al enige tijd scepsis met betrekking tot het Cobol naar Java-scenario. Na besluitvorming door de RvB is het nieuwe scenario tijdens vergaderingen, in nieuwsbrieven en tijdens 'zeepkistsessies' gepresenteerd aan de stakeholders (inclusief de hele IV Uitkerenorganisatie). Het nieuwe scenario is zeer positief ontvangen door de organisatie. In het programma is de rol omgevingsmanagement belegd om in samenwerking met de afdeling Communicatie te zorgen voor een transparante en reguliere communicatie naar alle stakeholders.

Juridische consequenties

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

AcICT

Medio december 2023 heeft AcICT een concept-adviesrapport m.b.t. Programma OpenVMS naar het ministerie van SZW gestuurd. Het adviesrapport ondersteunt op hoofdlijnen het voorkeursscenario met een aantal specifieke aanbevelingen.

Het programma zal in samenwerking met SBK een reactie formuleren. Het merendeel van de aanbevelingen zijn reeds door het programma opgepakt.

Versiebeheer

Versie	Datum	Voorgelegd aan	Beslissing
0.3	19-12-2023	PB Centraal	Preadvies
0.5	21-12-2023	Programboard OpenVMS	
0.6	8-1-2024	DO Uitkeren	
0.7	10-1-2024	PB Stuurgroep	
0.9	16-1-2024	RvB-leden [redacted] [redacted]	Voorbespreking
1.0	6-2-2024 20-2-2024	RvB-besluit	



■	<p>[Redacted text]</p>
■	<p>[Redacted text]</p>
■	<p>[Redacted text]</p>
■	<p>[Redacted text]</p>
■	<p>[Redacted text]</p>
■	<p>[Redacted text]</p>
■	<p>[Redacted text]</p>
■	<p>[Redacted text]</p>
■	<p>[Redacted text]</p>
■	<p>[Redacted text]</p>
■	<p>[Redacted text]</p>

Bijlage 1 – Verantwoording gekozen scenario

NB: de tekst in deze bijlage is afkomstig uit document 20231017 *Afwijkingsrapport Programmaplan OpenVMS v1.1* en daardoor gedeeltelijk gedateerd en/of gepasseerd.

Basisconclusies leidend tot beëindiging project Technische Vernieuwing ResaFasa Cobol-Java

Het programmaplan is mede gebaseerd op de conclusies van genoemde onderzoeken en rapportages. Deze zijn indien van toepassing uitgevoerd met, en waar mogelijk: onderschreven door derde partijen.

Beëindiging Technische Vernieuwing ResaFasa naar Java op Linux

Het huidige scenario Technische Vernieuwing van ResaFasa naar Java op Linux is uiterst complex en kent grote risico's. Het voldoet niet aan de door UWV vooraf gestelde criteria en er is ook geen zicht op het alsnog bereiken van deze criteria (zie bijlage 'N' in het contract met [REDACTED]).

[REDACTED] heeft op 10-7-2023 na een significante vertraging Release 22.3 opgeleverd aan UWV. UWV heeft op deze release een FAT uitgevoerd. Het is te vroeg om ten tijde van het schrijven van deze notitie een oordeel te geven met betrekking tot de werking van deze release. Wel is een verslechtering van de performance geconstateerd. Werkelijk beoordelen van het functioneren van deze release kan pas worden gedaan tijdens de test op de acceptatieomgeving (functioneel, integratie en performance). Drie aspecten van de huidige oplossing worden hieronder beschreven.

Onderhoudbaarheid en overdraagbaarheid

Uit alle in het vorige hoofdstuk genoemde rapportages blijkt dat de geconverteerde release geen marktconforme Java is maar Java op een Cobol-manier geprogrammeerd (in de wandelgangen Jobol genoemd) met een significante toename van het aantal coderegels. Unanieme conclusie van UWV en derde partijen is dat deze code zeer moeilijk onderhoudbaar is en onderhoud daarom tot het minimale (lees 'alleen patches') gereduceerd dient te worden. Doorontwikkeling/vernieuwing is dus nauwelijks mogelijk. Daarnaast is de unanieme conclusie van UWV en derde partijen ook, dat het beheer van deze code nauwelijks overdraagbaar is aan een andere partij.

NB: volledigheidshalve dient te worden vermeld dat [REDACTED] deze conclusie niet onderschrijft. [REDACTED] staaft dit niet met concrete argumenten.

Transitie naar target release

Tijdens de transitieplanning is duidelijk geworden dat de conversie naar een target release en leverancierstest door [REDACTED] minimaal 16 weken in beslag neemt aangezien deze deels handmatig is. Daarna zal (wederom) een lange testperiode volgen. De leverancier heeft daarnaast sterk afgeraden deze conversie meerdere keren uit te voeren. Hieruit is geconcludeerd dat de conversie van een volgende release allesbehalve 100% geautomatiseerd uitgevoerd wordt. Dit wordt door het programma als zeer hoog risico aangemerkt.

Re-factoring geconverteerde Java-applicatie

Na inproductiename zal er een keuze gemaakt moeten worden om delen van de geconverteerde Java applicatie te re-factoren (omzetten naar reguliere Javacode om onderhoud mogelijk te maken) of de applicatie alsnog nieuw te bouwen. Met het huidige scenario wordt slechts tijd gekocht om uiteindelijke herbouw/nieuwbouw mogelijk te maken.

Het scenario Cobol op Linux [REDACTED] is een volwaardig alternatief

Uit het genoemde vooronderzoek (van totaal 8 weken) met technologie van [REDACTED] in samenwerking met UWV is gebleken dat dit alternatief goed haalbaar is. Dit is tevens op vrijdag 18 augustus door middel van 3 PO's (WWO, ResaFasa, Codasyl DB) aangetoond (zie documenten: [REDACTED] *UWV_POC_Report* en *UWV_POC_Run*, 18-8-2023). De WWO-conversie wordt gezien als 'lage complexiteit' en de ResaFasa-conversie als 'middel/lage complexiteit'.

Het scenario Cobol op Linux is door zeer veel klanten van [REDACTED] geïmplementeerd met een uitstekend trackrecord (500+ succesvolle projecten; marktleider voor OpenVMS-migraties). Daarnaast is deze replatforming 100% geautomatiseerd. Het proces is zo opgebouwd dat de uiteindelijke replatforming binnen een dag uitgevoerd kan worden.

Beslismatrix

De beslismatrix is bedoeld om in beknopte vorm een score te geven aan de hierboven beschreven scenario's. Deze scores zijn vervolgens voorzien van korte motivatie en daarna gewogen.

De volgende aspecten zijn in deze weging meegenomen:

- Risico bouw
- Risico transitie
- Beheer en onderhoud
- Combinatie met nieuwbouw
- Levensduur
- Impact op IV-organisatie

Daarnaast is de financiële impact van de verschillende scenario's weergegeven. Deze bedragen zijn bij benadering en mede gebaseerd op eerste prijsopgaven van leveranciers.

Uit deze beslismatrix blijkt dat voor zowel ResaFasa als WWO het scenario Cobol op Linux de beste score oplevert.

