



## Voorlegger vergadering Raad van Bestuur UWV

<b>Vergadering Raad van Bestuur</b>	
Datum	20 februari 2024
Agendapunt	Agendapunt 10 Nummer 24 – 060
Onderwerp	Programmavoorstel behorend bij programma OpenVMS
Directeur	Directeur Uitkeren
Opsteller	Directeur IV Uitkeren & [redacted] (programmamanager)
Portefeuillehouder RvB	Nathalie van Berkel / René Steenvoorden
<b>Onderwerp heeft instemming van</b>	
<b>Directeur</b>	<b>Toelichting</b>
Stuurgroep OpenVMS	Akkoord d.d. 21 december '23
Directie Overleg Uitkeren	Akkoord d.d. 8 januari '24, met verzoek tot nadere uitwerking scenario-afweging en budgetaanvraag
Portfolio Bureau (PB) Centraal	<p>PB constateert dat het nog te vroeg is voor besluitvorming over de projectbegroting van € 20 miljoen voor 2024 om de volgende redenen:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. De oplossingsrichting is nog niet gevalideerd middels het lopende externe onderzoek. Uitkeren verwacht afronding van het KPMG expert advies in de loop van januari. Er is geen zichtbare opvolging in het voorliggende plan van de adviezen AcICT.</li><li>2. Er is voor zowel WWO als ResaFasa nog geen projectstartarchitectuur (PSA) goedgekeurd door de Architectuur Board.</li><li>3. Programmaplan en voorlegger voldoen nog niet aan de kwaliteitseisen. Zie hiervoor het kwaliteitskader. Hierdoor is er onvoldoende onderbouwing voor een budgetaanvraag van € 20 miljoen.</li><li>4. Uitkeren heeft gekozen voor een aanpak waarin twee zeer grote projecten met een eigen planning en minimale onderlinge afhankelijkheid onder één programma-organisatie worden uitgevoerd. De extra bureaucratie maakt het lastig om focus en overzicht te houden van de individuele voortgang van de projecten met als gevolg minder slagkracht bij tegenvallers. PB adviseert daarom een opdeling in individuele projecten zodat deze transparant volgbaar zijn.</li><li>5. Er loopt een UWV-brede actie om de portfolio in omvang terug te brengen. Hierbij wordt eerst gekeken naar de grote projecten en programma's, waar dit er één van is. In de bijdrage die Uitkeren hiervoor heeft geleverd heeft OpenVMS niet minder maar meer budget nodig.</li></ol> <p>PB snapt gezien de krappe deadlines dat uitstel van geplande activiteiten niet wenselijk is. PB adviseert daarom budgetvrijgave van € 5,4 miljoen tot en met mei '24. Dat geeft Uitkeren de tijd om parallel aan het uitvoeren van de eerste activiteiten:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. invulling te geven aan het uitwerken van de adviezen van AcICT.</li><li>2. invulling te geven aan bovenstaande adviezen van PB. PB stelt daarbij voor dat Uitkeren oplevert:<ul style="list-style-type: none"><li>- Een dechargerapport voor het oorspronkelijke programma OpenVMS.</li><li>- Een projectplan OpenVMS onderdeel WWO inclusief PSA.</li><li>- Een projectplan OpenVMS onderdeel ResaFasa inclusief PSA.</li></ul></li></ol> <p>PB denkt graag mee bij de verdere uitwerking. Daarmee wordt dan ook invulling gegeven aan het advies van AcICT om meer aandacht te geven aan kritische signalen uit de eigen organisatie.</p>

Reactie Uitkeren	Uitkeren neemt het advies van Portfolio Bureau over. De verwachte opleverdata en benodigde budgetten zijn: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ April 2024: Projectplan WOL (Replatforming WWO) (€ 2,7 miljoen)</li> <li>■ [redacted]</li> <li>■ [redacted]</li> <li>- Mei 2024: Projectplan Herbouw ResaFasa (€ 2,7 miljoen)</li> <li>- Mei 2024: Dechargerapport OpenVMS.</li> </ul>
Reactie CIO	Akkoord 13-2-2024

## Door Raad van Bestuur te nemen besluiten

Advies is de volgende consequenties in de besluitvorming op te nemen:

**Beslispunt 1.** Akkoord op het programmavoorstel voor de initiatiefase van de projecten WOL (Replatforming WWO) en Herbouw ResaFasa (nieuwe projectnaam nog niet vastgesteld).

**Beslispunt 2.** Akkoord op budgetvrijgave voor de initiatiefase (€ 5,4 miljoen).

Ter kennisgeving staan in dit document de hieropvolgende besluitvormingsmomenten beschreven.

## Samenvatting onderwerp

### Programmadoelstelling

Het vooronderzoek voor programma OpenVMS en de herijking ervan hebben geleid tot het voorliggende programmavoorstel. Het programma start door onder de naam 'programma Nexus', om begripsverwarring met het per 31-12-2023 te dechargeren 'programma OpenVMS' te voorkomen.

De doelstelling van het programma is:

Het borgen van de *continuïteit* van de uitkeringsdienstverlening, te realiseren met een *beheersbaar risicoprofiel* en met oog voor de *toekomstbestendigheid* van het applicatielandschap.

De technologisch vernieuwde applicaties ResaFasa en WWO zorgen ervoor dat de goede werking van de applicaties aantoonbaar is geborgd en dat de kwaliteit van de uitgaande transacties gegarandeerd blijft, door:

- a) modernisering van de technologie:  
De technologisch vernieuwde applicaties van ResaFasa en WWO sluiten zoveel mogelijk aan bij de doeltechnologie van UWV.
- b) het afsluiten van een Extended Support-contract [redacted]:  
Extended Support op OpenVMS / Itanium 6 moet worden gezien als een 'fallback scenario'. Mocht de bij a. genoemde vernieuwing niet of niet op tijd slagen dan kunnen de applicaties, weliswaar met een beperkte duur, doordraaien op OpenVMS / Itanium 6.
- c) rekening te houden met toekomstbestendigheid en/of herbouw:  
De technologisch vernieuwde applicaties zijn voorbereid op efficiënt beheer, doorontwikkeling en waar van toepassing herbouw van de applicatie.
- d) afhankelijkheden met ander programma's/projecten in kaart te brengen en mee te nemen in de programmaplanning.

### Programmaonderdelen

het programma is overkoepelend voor de volgende projecten:

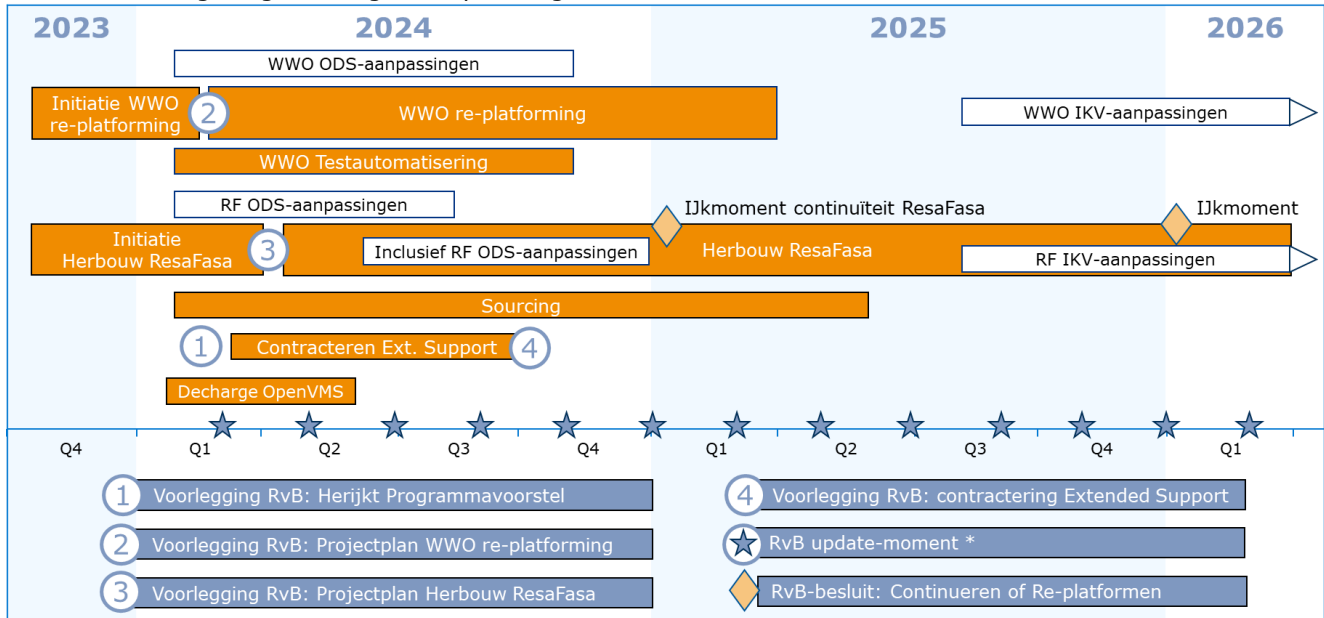
1. Project WOL (WWO replatforming):  
replatforming van de bestaande WWO-applicatie naar Cobol op Linux.
  - 1.1. WWO testautomatisering:  
realisatie van testautomatisering voor de WWO-applicatie.
2. Project ResaFasa Herbouw:  
herbouw van de bestaande AW-functionaliteit zoals nu vastgelegd in de applicatie ResaFasa.
3. Overige programma-activiteiten
  - 3.1. Contracteren Extended Support OpenVMS:  
Realisatie van ondersteuning voor het UWV-brede, OpenVMS / Itanium 6-platform t/m 31-12-2027.
  - 3.2. Sourcingstrategie:  
Ontwerp en uitvoering van de sourcingstrategie voor het programma.

NB: voor de activiteiten op programmaniveau, genoemd onder punt 3, wordt geen separaat project gedefinieerd. Kosten voor punt 3 worden naar rato verdeeld over project WOL (1) en project ResaFasa Herbouw (2).

## Scenariodetailering en planning

De uitwerking van het scenario voor het programma is gestart in november 2023. Het programma zal eind 2026 zijn afgerond en daarmee zal UWV voor AW en WW een modern en toekomstbestendig applicatielandschap kunnen beheren en door ontwikkelen. WWO is na afronding van het programma weliswaar gemoderniseerd, maar de programmeertaal (Cobol) en het oude datamodel worden niet aangepast. Om deze reden zal WWO na het programma nog herbouwd moeten worden volgens de nieuwe applicatiearchitectuur en in lijn met het nieuwe datamodel van divisie Uitkeren.

Onderstaande figuur geeft de globale planning weer:



\* Vanaf maart 2024: 2-maandelijkse update aan RvB

Programma Nexus beoogt de optimale mix te zijn van de kernwaarden continuïteit, beheersbaar risicoprofiel, toekomstgerichtheid en geadresseerde afhankelijkheid. Voor de projecten is de initiatiefase gestart, met uitgewerkte voorwaarden voor de realisatie, projectplanning en begroting als beoogde uitkomsten. Onderstaand worden de huidige stappen beschreven en gerelateerd aan genoemde kernwaarden.

## Programma

Het programmateam is in samenwerking met de verantwoordelijke afdelingen de Project Start Architectuur (PSA) aan het ontwikkelen. Deze leiden onder andere tot het Software Architectuur Design (SAD) en High Level Design (HLD), die als basis van de realisatie van het programma dienen. Naast architectuur speelt contractering en resourcing een belangrijke rol. Hiervoor wordt overleg gevoerd met betreffende afdelingen zoals IV Uitkeren, C-ICT Leveranciersmanagement, Inkoop en JZ. De Programma governance en de bemensing van de verschillende projecten is in ontwikkeling. De programmabegroting wordt afgestemd op de detailplanningen van de verschillende onderdelen.

Naast de standaard programma brede activiteiten wordt een aantal overige activiteiten op programmaniveau uitgevoerd. Denk hierbij aan onderzoeken (PoC's), aansluiting op de autorisatiestandaard (Active Directory), monitoring en ontwerp van de beheerorganisatie. Deze zijn in de begroting onder Overig opgenomen.

## Projecten binnen het programma

De initiatie-activiteiten voor de projecten binnen programma Nexus staan hieronder beschreven. Per project worden de belangrijkste aandachtspunten, de toetsing van de kernwaarden en het eventuele volgende besluitvormingsmoment benoemd.

### 1. Project WOL (WWO replatforming)

De initiatiefase van WOL is gestart en wordt in nauwe samenwerking met interne en externe leveranciers uitgevoerd. Deze fase loopt t/m april 2024.

#### Belangrijkste aandachtspunten:

- Marktconforme contracten met externe partijen;
- Tijdige beschikbaarheid van de OTAP-omgevingen;
- Zeker stellen benodigde capaciteit binnen en buiten de UWV-organisatie.

#### Toetsing project aan kernwaarden:

Kernwaarde	Toelichting:
------------	--------------

Continuïteit	WOL draagt zorg voor de continuïteit van WW-uitkeringen door de applicatie op een modern platform te plaatsen.
Beheersbaar risicoprofiel	De gekozen leverancier [REDACTED] en de tooling [REDACTED] zijn bewezen in de markt bij een groot aantal klanten, zoals het Department for Work and Pensions (DWP – de evenknie van UWV in de UK), waar een complex programma is afgerond. UWV kan gebruik maken van de door DWP opgebouwde kennis. De ervaring met de WWO replatforming kan gebruikt worden bij een eventuele replatforming van ResaFasa (zie fallback scenario ResaFasa).
Toekomstbestendigheid	De nieuwe WWO-applicatie is weliswaar identiek aan de huidige applicatie en nog steeds in Cobol, maar staat op een modern platform met moderne beheer- en ontwikkeltools. Hierdoor wordt de complexiteit en het risico van latere herbouw verlaagd.
Onderkende afhankelijkheden	De afhankelijkheid van Herontwerp WW is minimaal. Alleen tijdens de freeze/chill-periode die nodig is voor de conversie is de applicatie niet beschikbaar voor aanpassingen. De ODS-wijzigingen voor WWO worden parallel aan het project ingebouwd in de huidige applicatie en gaan zodoende mee in de replatforming. De replatforming zal begin 2025 afgerond zijn. Daardoor is er voldoende tijd om IKV te realiseren vóór de aan het ministerie afgegeven datum van 1-1-2027.

### Volgende besluitvorming RvB:

Voorlegging projectplan WOL inclusief de contractering met [REDACTED] aan de RvB.

NB: de 'Non Standard Service Request' (NSSR) ten behoeve van de initiatiefase, is onderdeel van het gevraagde budget. Het is van belang dat [REDACTED] vóór 1 maart 2024 geaccepteerd wordt, omdat de kosten voor UWV daarna mogelijk significant stijgen.

#### 1.1. WWO Testautomatisering

De initiatiefase van WWO Testautomatisering is gestart. Testautomatisering is een voorwaarde voor een succesvolle replatforming en zal parallel daaraan gerealiseerd worden.

#### Belangrijkste aandachtspunten:

- Aansluiting bij de UWV-standaarden;
- Synchronisatie met de WWO replatforming-planning;
- Capaciteit en skills.

#### Toetsing project aan kernwaarden:

Kernwaarde	Toelichting:
Continuïteit	Testautomatisering verhoogt de stabiliteit van de applicatie.
Beheersbaar risicoprofiel	Testautomatisering zorgt voor een significante verlaging van het risicoprofiel.
Toekomstbestendigheid	Draagt bij aan de stabiliteit van toekomstig beheer en ontwikkeling; vereenvoudigt herbouw.
Onderkende afhankelijkheden	Beschikbaarheid van de benodigde resources uit de IV WW-organisatie.

### Volgende besluitvorming RvB:

n.v.t.

#### 2. Project ResaFasa Herbouw (werktitel)

De initiatiefase voor ResaFasa Herbouw is gestart en bepaalt mede de haalbaarheid van dit onderdeel van het scenario. Vanwege de vele aspecten van de herbouw wordt hier t/m mei 2024 aan gewerkt.

#### Onderdelen van de initiatiefase:

- *Afronden PoC ResaFasa replatforming*  
Het belangrijkste fallback scenario voor de herbouw van ResaFasa is replatforming waar op twee ijkmomenten (begin 2025 en begin 2026) voor gekozen kan worden. Om zeker te stellen dat dit fallback scenario haalbaar is wordt de reeds gedeeltelijk uitgevoerde PoC volledig afgerond. Dit is in lijn met het advies van AcICT.
- *Mining van de huidige ResaFasa-applicatie*  
Een team van specialisten is gestart met 'mining' van het huidige ResaFasa. Vanuit de functionele specificaties en het analyseren van de code worden de huidige IT-functies en bijbehorende data in kaart gebracht om herbouw mogelijk te maken.

- *Proof-of-Concept Entity Service Switching en Replicatie*  
De IT-functies van ResaFasa worden bij voorkeur stapsgewijs in de nieuwe applicatiearchitectuur gerealiseerd. Om dit mogelijk te maken moeten de oude en nieuwe applicatie met elkaar 'praten' en moet de data synchroon gehouden worden. Hiervoor is in samenwerking met externe partijen een PoC opgestart.
- *Datamigratie en Historie*  
Een van de belangrijke facetten binnen het project is de realisatie van een nieuw gegevensmodel dat generiek is voor zowel SMZ als Uitkeren, en in lijn is met het Canoniek Gegevens Model. Daarbij komen twee vraagstukken aan de orde:
  1. Datavalidatie en -correctie  
Met 40 jaar historie is de kans groot dat het project tegen 'vuile data' (bijv. verkeerde formats) en onjuiste of ontbrekende relaties aanloopt. Deze zullen gestructureerd en gevalideerd opgelost moeten worden;
  2. Data Historie  
Hoe meer historie er meegenomen moet worden, hoe complexer de herbouw zal zijn. Daarom worden er actief voorstellen geformuleerd om het meenemen van historie te beperken. Dit zal in nauwe samenwerking met SBK ontwikkeld worden en is ook in lijn met het advies van AcICT.
- *Ontwikkelingsprincipes en proces Slim Herbouwen*  
In nauwe samenwerking met Herontwerp AW worden de principes en processen ontwikkeld om de herbouw 'slim' te maken. Hierbij wordt zowel naar prioriteitstelling als naar toegevoegde waarde voor de medewerker en cliënt gekeken. Te allen tijde blijft echter de continuïteitsdoelstelling de hoogste prioriteit houden.

#### **Belangrijkste aandachtspunten:**

- ResaFasa miningproces;
- Realistische slimme herbouwplanning;
- Resourcing (werkgroepen en herbouw teams);
- Datamigratie en -historie;
- Validatie van de nieuwe applicatie en gemigreerde data.

#### **Toetsing project aan kernwaarden:**

<b>Kernwaarde</b>	<b>Toelichting:</b>
Continuïteit	Met de herbouwde applicatie is het continuïteitsprobleem opgelost.
Beheersbaar risicoprofiel	Door injectie van specialisten op het gebied van softwareanalyse en herbouw wordt het risico verlaagd. Daarnaast wordt zeker gesteld dat er voldoende tijd is voor fallback scenario's. Opgedane ervaringen bij de herbouw van ResaFasa kunnen meegenomen worden bij de herbouw van WWO.
Toekomstbestendigheid	De herbouwde applicatie is toekomstbestendig en gereed voor marktconform beheer en doorontwikkeling.
Onderkende afhankelijkheden	<p>Nauwe samenwerking met HOAW is reeds gestart en cruciaal omdat de projecten Herbouw en Herontwerp beide de ResaFasa-applicatie raken. Om dit in goede banen te leiden zijn onder andere de volgende uitgangspunten gedefinieerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gezamenlijk architectuurontwerp waarbij project Herbouw de lead neemt;</li> <li>• De verandervraag zal door een regieboard met vertegenwoordigers van IV AW, HOAW (en dus ook SMZ) en Herbouw worden georkestreerd. Hierbij krijgt continuïteit prioriteit maar wordt ook de balans met toegevoegde waarde voor de medewerker en cliënt gezocht;</li> <li>• Herbouw realiseert de AW-basis (o.a.: omgeving, datamodel en synchronisatie; interfacing) terwijl HOAW zich parallel richt op niet-ResaFasa gerelateerde activiteiten (o.a.: medewerkers applicatie; SMZ IT-functies; AW-Rekentools);</li> <li>• Herbouw brengt de 'slim gemoderniseerde' IT-functies stapsgewijs naar productie. Daarna kan HOAW deze oppakken voor doorontwikkeling.</li> </ul> <p>ODS en IKV: parallel aan de herbouw zullen de ODS-wijzigingen in de bestaande applicatie gerealiseerd worden en vervolgens overgenomen worden in de herbouw. IKV-functionaliteit zal direct meegenomen worden in de herbouw en gerealiseerd zijn vóór de aan het ministerie afgegeven datum van 1-1-2027.</p>

### **Volgende besluitvorming RvB:**

Voorlegging projectplan Herbouw ResaFasa.

## **3. Overige programma-activiteiten**

### **3.1. Extended Support**

Het scenario wordt onder andere mogelijk gemaakt door de garantie van [ ] op Extended Support voor OpenVMS / Itanium 6. De UWV-brede contractering, die ook van toepassing is op andere vervangings-trajecten zoals IMF bij SMZ en InfoMessaging bij GIV staat gepland voor 2024.

#### **Belangrijkste aandachtspunten:**

- Waarborgen Extended Support op alle OpenVMS-gerelateerde onderdelen;
- Flexibel contract met een voor UWV gunstige balans tussen continuïteit en werkelijk gebruik van de service zodat de kosten proportioneel zijn.

#### **Toetsing project aan kernwaarden:**

<b>Kernwaarde</b>	<b>Toelichting:</b>
Continuïteit	Extended Support is een verzekering voor extra waarborging van continuïteit.
Beheersbaar risicoprofiel	Zorgt voor een ruimere periode om het continuïteitsprobleem op te lossen.
Toekomstbestendigheid	n.v.t.
Onderkende afhankelijkheden	Extended Support voor OpenVMS / Itanium 6 zal UWV-breed worden gerealiseerd en is dus ook van toepassing op IMF en InfoMessaging.

### **Volgende besluitvorming RvB:**

Voorlegging van de contractering Extended Support met [ ].

### **3.2. Sourcing**

Binnen het programma speelt een aantal contracterings- en resourcevraagstukken. Om deze consistent en met de juiste aandacht aan te pakken is sourcing als apart project gedefinieerd. Project sourcing fungeert als leverancier voor de overige projecten in het programma.

#### **Belangrijkste aandachtspunten:**

- Nauwe samenwerking met de interne en externe stakeholders;
- Markconforme contracten met een focus op UWV-belang;
- De juiste skills op het juiste moment beschikbaar.

#### **Toetsing project aan kernwaarden:**

<b>Kernwaarde</b>	<b>Toelichting:</b>
Continuïteit	Goede contracten en resources met het juiste profiel dragen bij aan de continuïteit van het programma en de ontwikkeling van de IV-organisatie.
Beheersbaar risicoprofiel	Sourcing is een cruciale factor in risicobeheersing.
Toekomstbestendigheid	Sourcing draagt mede zorg voor de stabiliteit en professionaliteit van de IV-organisatie.
Onderkende afhankelijkheden	Samenwerking met de staande organisatie.

### **Volgende besluitvorming RvB:**

n.v.t.

## **Reden bespreking**

Het programma vraagt akkoord op het programmavoorstel en budget voor de initiatiefase t/m mei 2024, en informeert over toekomstige besluitvormingsmomenten in de RvB.

Het te volle UWV-portfolio, gezien het voor 2024 beschikbare budget, zal keuzes vragen. Evident is dat continuïteit prioriteit dient te krijgen, wat betekent dat delen van bijvoorbeeld HOAW mogelijk later gerealiseerd gaan worden. Daarnaast is de afstemming met het departement met betrekking tot genoemde historievraagstukken cruciaal in beheersing van de kosten en het verlagen van risico.

NB: voor de in dit document vermelde afhankelijkheid met IKV is een afgeronde U-toets rand voorwaardelijk.

## Gevolgen voor mensen

Binnen de UWV-organisatie bestond al enige tijd zorg met betrekking tot het Cobol naar Java-scenario. Na besluitvorming door de RvB is het nieuwe scenario tijdens vergaderingen, in nieuwsbrieven en tijdens 'zeepkistsessies' gepresenteerd aan de stakeholders, inclusief de hele IV Uitkerenorganisatie. Het nieuwe scenario is zeer positief ontvangen door de organisatie. In het programma is de rol omgevingsmanagement belegd om in samenwerking met de afdeling Communicatie te zorgen voor een transparante en reguliere communicatie naar alle stakeholders.

## Kwaliteit

Het programma draagt zorg voor een optimale focus op kwaliteit door de volgende maatregelen:

### A. Toetsing van het programma door AcICT

AcICT heeft een advies uitgebracht met betrekking tot het stoppen van het vorige scenario en het nieuwe scenario. Adviezen op programmaniveau, zoals het in 2024 afronden van de PoC voor replatforming van ResaFasa, zijn opgenomen in dit programmavoorstel. Overige adviezen worden meegenomen in projectplannen. Daarnaast is het de verwachting dat AcICT in 2024 een beoordeling doet van de projectplannen.

### B. Expertadvies door KPMG

KPMG is gevraagd een expertadvies uit te brengen met betrekking tot het programma. Dit rapport is eind januari opgeleverd en toegevoegd als bijlage.

### C. Audit door UWV Auditdienst

Naast bovengenoemde partijen zal op een aantal vlakken samengewerkt worden met de Auditdienst (AD). AD zal een audit volgens de 7-lenzenmethodiek uitvoeren waarbij speciale aandacht uitgaat naar delen van het programma die niet of onvoldoende door bovengenoemde partijen worden geraakt.

### D. ResaFasa Herbouw kwaliteitsborging door SIG

SIG is een gerenommeerde speler in de markt voor het beoordelen en monitoren van softwarekwaliteit. SIG zal voor het project ResaFasa Herbouw een beoordeling van het herbouwplan verzorgen en daarnaast met hun beproefde Sigridmethode de kwaliteit op meerdere niveaus monitoren. Hiervan zal periodiek ook een managementrapportage opgeleverd worden,

### E. QA-rol belegd op programmaniveau

Een senior QA-specialist wordt aan het programmateam toegevoegd om de overall kwaliteit te borgen. In deze rol komen alle kwaliteitsaspecten samen voor een continu en volledig beeld van de kwaliteit van de organisatie en haar producten.

## Kansen en risico's voor (de opdracht van) UWV

### Kansen

Zie beschrijving verschillende programmaonderdelen.

### Risico's

Nr.	Risico	K	I	P	Maatregel	Eigenaar
1.	Onvoldoende ICT-ontwikkel skills beschikbaar in organisatie/markt	G	G	H	Start zo snel mogelijk met werven, sourcen en zelf opleiden.	IV Directeur
2.	De begroting voor Herbouw ResaFasa is gebaseerd op een functiepuntanalyse van ResaFasa. Tijdens herbouw blijkt dit aantal hoger of lager te zijn, met als gevolg een begrotingsbijstelling.	M	M	M	Tijdens de ontwerpfase een functiepuntanalyse uitvoeren en deze vergelijken met de oorspronkelijke analyse. Grote verschillen tijdig signaleren.	Opdrachtgever
3.	De begroting voor project WOL is gebaseerd op een eerste prijsopgave van de leverancier, maar in de contracteringsfase	M	M	M	Tijdige communicatie hierover en begrotingsbijstelling voorleggen.	Opdrachtgever

Nr.	Risico	K	I	P	Maatregel	Eigenaar
	blijkt de uiteindelijke prijs aanzienlijk hoger te liggen.					
4.	Herontwerp AW-aanpassingen in ResaFasa nodig.	G	H	H	Nauwe samenwerking met HOAW ten aanzien van "slimme herbouw" en roadmap-ontwikkeling.	Programma manager
5.	Portfolio UWV groter dan beschikbare budget voor 2024	G	H	H	Besluitvorming om het oplossen van continuïteitsvraagstukken prioriteit te geven.	Directie / RvB
6.	Complexiteit herbouw wordt vergroot door 40 jaar historie.	G	H	H	In nauwe samenwerking met alle stakeholders de herbouw en datamigratie van historie zoveel mogelijk beperken.	Programma manager
7.	Realiseren van communicatie tussen oude en nieuwe applicatiearchitectuur is complex.	G	H	H	Door middel van een PoC zekerstellen dat de oude en nieuwe applicatiearchitectuur communiceren.	Programma manager

### Strategische aspecten van het besluit

December 2023 heeft AcICT een adviesrapport met betrekking tot het programma naar het Ministerie van SZW gestuurd. Het adviesrapport ondersteunt op hoofdlijnen het voorkeurscenario met een aantal specifieke aanbevelingen.

Het programma heeft in samenwerking met SBK een reactie geformuleerd. Het merendeel van de aanbevelingen is reeds door het programma opgepakt. Zodra het programma relevante delen van de initiatiefasen heeft afgerond zal een updatesessie met het AcICT worden georganiseerd.



## Bedrijfsvoering (personeel/financieel)

### Programmabegroting

### Duurzaamheid

n.v.t.

### Vervolgtraject besluitvorming

Voor de duidelijkheid staan hieronder de toekomstige momenten van besluitvorming door de RvB:

- a) Project WOL (Replatforming WWO): project plan en contractering – april '24
- b) ResaFasa Herbouw: projectplan – mei '24
- c) Extended Support: contractering          Q3 '24
- d) Beheer WWO-applicatie: aanbesteding (indien van toepassing) - NTB
- e) Fallback scenario ResaFasa: besluit replatforming en contractering – Q1 '25 en Q1 '26

Na goedkeuring van de projectplannen voor WOL en Herbouw ResaFasa zal het rapport voor de decharge van programma OpenVMS ter goedkeuring voorliggen in de Raad van Bestuur.

## Communicatie

Voor het extern communiceren van de juiste boodschap rond het programma stemt het programmateam regelmatig af met de communicatieadviseurs vanuit Directie Communicatie die verantwoordelijk zijn voor issuemanagement, woordvoering, mediarelaties en public affairs.

Daarnaast wordt in samenwerking met Communicatie Uitkeren een communicatiestrategie en –plan opgesteld voor interne doelgroepen, die weer te onder te verdelen zijn naar:

- Gebruikers in de uitvoering - in het bijzonder AW,
- IV-medewerkers binnen het programma en de projecten,
- IV-medewerkers buiten het programma, die betrokken zijn bij werkzaamheden waarmee afhankelijkheden bestaan.

Oplevering van het plan staat gepland voor Q1 van 2024. Parallel hieraan worden communicatiematerialen ontwikkeld, zoals een logo, huisstijl, een strategieplaat voor het communiceren van de aanpak, een animatie en een roadmap voor de planning op hoofdlijnen.

Er zal periodieke afstemming plaatsvinden met stakeholders als Communicatie Issue Management, SBK en SZW om gemaakte keuzes en plannen te verantwoorden.

## Openbaarheid

Deze documenten kunnen openbaar gemaakt worden:

- 1  Ja, in hun geheel.
- 2  Deels, in verband met markt- en concurrentiegevoeligheid van vermelding van externe partijen.  
Passages die gelakt moeten worden zijn geel gemarkeerd.
- 3  Nee, de bijbehorende bijlage(n) niet.
- 4  Nee, helemaal niet, omdat het een politiek en bestuur gevoelig onderwerp betreft.

## Metadata

Omschrijving: RvB Update status programma OpenVMS 20-02-2024.

Trefwoord(en): Programmaplan, programmavoorstel, contractering WWO replatforming, WOL, start Herbouw ResaFasa, contractering Extended Support, ijkmomenten, ijkmomenten voortgang ResaFasa Herbouw, aanpak Herbouw ResaFasa en samenwerking Herontwerp AW, impact programma op ODS, IKV en nieuwe W&R, Intern en Extern toetsingsscenario, AcICT.